

BILAN GLOBAL AU 31 DECEMBRE 2025

ACTIF	2025			2024
	Valeurs brutes	Amort. & provisions	Valeurs nettes	Valeurs nettes
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	20 612 858	14 211 210	6 401 649	7 028 876
Immobilisations corporelles	45 190 632	27 307 101	17 883 531	18 263 515
Immobilisations financières	1 437 498	-	1 437 498	1 494 950
Total de l'actif immobilisé	67 240 989	41 518 310	25 722 678	26 787 340
ACTIF CIRCULANT				
<u>CREANCES D'EXPLOITATION</u>				
Adhérents et comptes rattachés	81 734 147	3 000 000	78 734 147	66 102 684
Dotations France compétences	110 878 388	-	110 878 388	194 762 475
Subventions à recevoir	880 560 331	-	880 560 331	1 038 152 976
Créances fiscales	67 084 746	-	67 084 746	100 661 989
Autres créances	15 278 631	485 882	14 792 749	19 896 822
Charges constatées d'avance	3 107 077	-	3 107 077	4 122 280
<u>COMPTES FINANCIERS</u>				
Valeurs mobilières de placement	-	-	-	-
Disponibilités	401 490 884	-	401 490 884	420 294 131
Total de l'actif circulant	1 560 134 204	3 485 882	1 556 648 323	1 843 993 357
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF	1 627 375 193	45 004 192	1 582 371 001	1 870 780 697

BILAN GLOBAL AU 31 DECEMBRE 2025

PASSIF	2025	2024
FONDS ASSOCIATIFS		
Report à nouveau	205 415 839	200 824 969
Résultat de l'exercice	-15 171 011	4 590 869
Total des fonds associatifs	190 244 827	205 415 839
FONDS DEDIES		
Fonds dédiés	11 065 356	23 350 387
Total des fonds dédiés	11 065 356	23 350 387
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour charges de formation	-	-
Provisions pour autres risques et charges	22 673 638	22 962 741
Total des provisions	22 673 638	22 962 741
DETTES		
<u>DETTES FINANCIERES</u>		
Emprunts	7 909 540	8 556 125
Concours bancaires	23 206 650	21 700 180
<u>DETTES D'EXPLOITATION</u>		
Charges à payer pour EFF & comptes rattachés	1 074 612 955	1 346 226 320
Dettes fournisseurs	7 003 971	11 918 130
Dettes fiscales et sociales	33 495 956	34 052 762
Autres dettes	17 779 606	8 586 066
Produits constatés d'avance	194 378 501	188 012 148
Total des dettes	1 358 387 180	1 619 051 731
TOTAL GENERAL DU PASSIF	1 582 371 001	1 870 780 697

DETAIL DU BILAN AU 31 DECEMBRE 2025 PAR ACTIVITE

ACTIF	PDC	PLAN convent	PLAN volontaire	Alternance	CPF	Moyens commun	TOTAL
ACTIF IMMOBILISE							
Immobilisations incorporelles					-	6 401 649	6 401 649
Immobilisations corporelles					-	17 883 531	17 883 531
Immobilisations financières					-	1 437 498	1 437 498
Cpte liaison investissements	1 476 355	896 104	1 980 042	21 370 177	-	-25 722 678	-
Total de l'actif immobilisé	1 476 355	896 104	1 980 042	21 370 177	-	-	25 722 678
ACTIF CIRCULANT							
<u>CREANCES D'EXPLOITATION</u>							
Adhérents & cpts rattachés	-	73 149 551	5 584 596	-	-	-	78 734 147
Dotation France compétences	54 086 395	-	-	56 791 993	-	-	110 878 388
Subventions à recevoir	-	-	63 069 649	815 289 503	-	2 201 180	880 560 331
Créances fiscales	14 829 065	10 546 199	21 099 508	18 667 673	27 401	1 914 901	67 084 746
Autres créances	-	771 243	-	2 010 064	-	12 011 442	14 792 749
Charges constatées d'avance	-	-	-	-	-	3 107 077	3 107 077
<u>COMPTES FINANCIERS</u>							
VMP	-	-	-	-	-	-	-
Comptes de liaison de trésorerie	2 658 229	2 335 323	3 680 861	3 019 977	343 019	-12 037 409	-
Disponibilités	1 307 531	123 830 985	255 768 777	7 205 527	1 340 656	12 037 409	401 490 884
Total de l'actif circulant	72 881 219	210 633 301	349 203 391	902 984 736	1 711 075	19 234 600	1 556 648 322
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF	74 357 574	211 529 405	351 183 433	924 354 913	1 711 075	19 234 600	1 582 371 001

DETAIL DU BILAN AU 31 DECEMBRE 2025 PAR ACTIVITE

PASSIF	PDC	PLAN convent	PLAN volontaire	Alternance	CPF	Moyens commun	TOTAL
FONDS ASSOCIATIFS							
Report à nouveau	29 798 758	137 073 925	37 008 993	-	1 534 162	-	205 415 838
Résultat	-22 085 905	9 009 592	-2 091 612	-	-3 087	-	-15 171 011
Total des fonds associatifs	7 712 853	146 083 518	34 917 381	-	1 531 075	-	190 244 827
FONDS DEDIES							
Fonds dédiés	-	-	7 184 928	-	-	3 880 428	11 065 356
Total des fonds dédiés	-	-	7 184 928	-	-	3 880 428	11 065 356
PROVISIONS							
Autres provisions	-	-	-	-	-	22 673 638	22 673 638
Total des provisions	-	-	-	-	-	22 673 638	22 673 638
DETTES							
<u>DETTES FINANCIERES</u>							
Emprunts	-	-	-	-	-	7 909 540	7 909 540
Cpte liaison moyens communs	904 598	538 937	1 165 823	13 703 502	-	-16 312 860	-
Concours bancaires	4 980 677	13	327 546	1 585 554	-	16 312 860	23 206 650
<u>DETTES D'EXPLOITATION</u>							
Chges à payer EFF & Cpts rattachés	57 881 934	50 652 469	98 273 858	867 624 694	180 000	-	1 074 612 955
Dettes fournisseurs	-	-	-	-	-	7 003 971	7 003 971
Dettes sociales & fiscales	128 976	12 752 741	2 373 244	180 751	-	18 060 244	33 495 956
Autres dettes	370 919	85 201	9 497 936	5 242 523	-	2 583 029	17 779 606
Produits constatés d'avance	-	-	194 378 501	-	-	-	194 378 501
Cpte liaison moyens communs	2 377 617	1 416 527	3 064 217	36 017 889	-	-42 876 250	-
Total des dettes	66 644 721	65 445 887	309 081 124	924 354 913	180 000	-7 319 466	1 358 387 179
TOTAL GENERAL DU PASSIF	74 357 574	211 529 405	351 183 433	924 354 913	1 711 075	19 234 600	1 582 371 001

DETAIL DES COMPTES D'ACTIF

ACTIF IMMOBILISE

67 240 989

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

20 612 858

- Solutions informatiques.....	18 902 255
- Immobilisations en cours.....	1 710 604
TOTAL	20 612 858

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

45 190 632

- Ensembles immobiliers.....	21 302 233
- Terrains.....	5 879 051
- Agencements, Aménagements & installation.....	10 613 234
- Matériel de bureau & informatique.....	5 015 175
- Mobilier de bureau.....	1 682 337
- Immobilisations en cours.....	698 602
TOTAL	45 190 632

IMMOBILISATIONS FINANCIERES

1 437 498

- Dépôts de garantie versés.....	1 058 209
- Autres immobilisations financières.....	163 069
- Prêt 1% logement.....	216 220
TOTAL	1 437 498

ACTIF CIRCULANT**1 536 927 554****CREANCES D'EXPLOITATION****ADHERENTS ET COMPTES RATTACHES****81 734 147**

Contributions à recevoir	HT	TVA	TTC
PLAN CONVENTIONNEL	60 957 959	12 191 592	73 149 551
PLAN VOLONTAIRE	7 153 830	1 430 766	8 584 596
TOTAL	68 111 789	13 622 358	81 734 147

(1)

(1) Contribution dépréciées à hauteur de : 3 000 000 euros

DOTATIONS France COMPETENCES**110 878 388**

- Dotation au titre du PDC.....	54 086 395	(2)
- Dotation au titre de l'Alternance.....	56 791 993	
TOTAL	110 878 388	

(2) Dont Contributions Saint-Pierre et Miquelon pour : 363 708 euros

SUBVENTIONS A RECEVOIR**880 560 331**

- FSE.....	17 500 000
- Etat.....	31 962 834
- Régions.....	641 467
- France compétences au titre de la péréquation.....	815 289 503
- France travail.....	1 049 569
- Autres.....	14 116 958
TOTAL	880 560 331

CREANCES FISCALES**67 084 746**

TVA	Chges à payer formation	Chges à payer gestion	Crédit TVA	TVA déductible
PDC	9 646 989	-	5 182 076	
Alternance	11 976 359	-	6 691 314	-
CPF	30 000	-	-2 599	-
Plan conventionnel	8 442 256	-	2 103 943	-
Plan volontaire	16 378 976	-	4 720 532	
Moyens communs	-	170 167	1 588 511	156 223
TOTAL	46 474 580	170 167	20 283 776	156 223

AUTRES CREANCES **15 278 631**

- Avances, acomptes / actions de formation.....	368 447	(1)
- Créances Mandat de gestion DROM	2 669 601	
- CDC Branche EEP droits complémentaires CPF.....	771 243	
- Créance FPE TT	9 972 797	
- Autres créances.....	1 496 543	(2)

TOTAL **15 278 631**

(1) Créances dépréciées à hauteur de 343 447 euros.

(2) Créances dépréciées à hauteur de 142 435 euros.

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE **3 107 077**

- Charges constatées d'avance.....	3 107 077	
------------------------------------	-----------	--

TOTAL **3 107 077**

COMPTES FINANCIERS

VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT -

DISPONIBILITES NETTES **378 284 233**

PRESENTATION PAR DISPOSITIF	Disponibilités	Concours bancaires	Intérêts cours	Comptes de liaison	Disponibilités nettes
PDC	798 343	-4 980 677	509 188	1 753 631	-1 919 516
ALTERNANCE	6 517 047	-1 585 554	688 479	-10 683 525	-5 063 552
CPF	1 340 656	-	-	343 019	1 683 675
Plan conventionnel	121 600 598	-13	2 230 387	1 796 386	125 627 358
Plan volontaire	252 025 170	-327 546	3 743 607	2 515 038	257 956 269
Moyens communs	12 037 409	-16 312 860	-	4 275 451	-
TRESORERIE	394 319 223	-23 206 650	7 171 661	-	378 284 233

TOTAL **378 284 233**

DETAIL DES COMPTES DE PASSIF

FONDS ASSOCIATIFS

190 244 826

REPORTS A NOUVEAU

205 415 838

- PDC.....	29 798 758
- Alternance.....	-
- CPF.....	1 534 162
- PLAN Conventionnel.....	137 073 925
- PLAN Volontaire.....	37 008 993
TOTAL	205 415 838

RESULTAT

-15 171 011

- PDC.....	-22 085 905
- Alternance.....	-
- CPF.....	-3 087
- PLAN Conventionnel.....	9 009 592
- PLAN Volontaire.....	-2 091 612
TOTAL	-15 171 011

FONDS DEDIES

11 065 356

- Sur subventions Plan Volontaire.....	7 184 928
- Sur subventions Moyens communs.....	3 880 428
TOTAL	11 065 356

PROVISIONS

22 673 638

PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES

22 673 638

- Provision pour Indemnités de Départ à la Retraite.....	17 817 555
- Provisions pour risques et charges.....	4 856 083
TOTAL	22 673 638

DETTES**1 358 387 180****DETTES FINANCIERES****31 116 190****EMPRUNTS****7 909 540****CONCOURS BANCAIRES****23 206 650****DETTES D'EXPLOITATION****CHARGES A PAYER POUR EFF & COMPTES RATTACHES****1 074 612 955**

Charges à payer	HT	TVA	TTC
PDC	48 234 945	9 646 989	57 881 934
Alternance	848 595 523	11 976 359	860 571 882
CPF	150 000	30 000	180 000
Plan conventionnel	42 210 213	8 442 256	50 652 469
Plan volontaire	81 894 881	16 378 976	98 273 857
TOTAL	1 021 085 562	46 474 580	1 067 560 142

- Charge à payer / investissements CFA..... 7 052 813
TOTAL 1 074 612 955

DETTES FOURNISSEURS**7 003 971**

- Fournisseurs de gestion..... 5 328 878
- Charges de gestion à payer 1 675 093
TOTAL 7 003 971

DETTES FISCALES & SOCIALES**33 495 956****DETTES FISCALES**

TVA	/ contributions à recevoir	TVA déductible	TVA collectée	TOTAL
PDC	-	-	-	-
Alternance	-	-	-	-
CPF	-	-	-	-
France compétences	-	-	-	-
Plan conventionnel	12 191 592	-	-	12 191 592
Plan volontaire	1 430 766	-	-	1 430 766
Moyens communs	-	-	62 748	62 748
TOTAL	13 622 358	-	62 748	13 685 105

- TVA / avoir à recevoir..... 42 348
- TVA / factures à établir..... 677 991
- Impôts sur les produits financiers..... 1 811 194
TOTAL 16 216 638

DETTES SOCIALES

- Rémunérations dues & dettes rattachées.....	29 302
- Dettes sur Congés payés, RTT & Primes.....	6 913 389
- Pôle emploi.....	2 632 483
- Caisses de Retraite.....	754 666
- Mutuelle & prévoyance.....	810 043
- Charges sociales sur Congés payés, RTT & Primes.....	3 456 694
- Prélèvements à la source.....	276 380
- Autres dettes sociales à payer.....	2 406 359
TOTAL	17 279 317

AUTRES DETTES

17 779 606

- Subventions à reverser.....	10 908 952
- Dettes mandat de gestion DROM	4 624 608
- Autres dettes.....	2 246 047
TOTAL	17 779 606

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

194 378 501

- Au titre des versements volontaires non consommés.....	194 378 501
TOTAL	194 378 501

COMPTE DE RESULTAT GLOBAL AU 31 DECEMBRE 2025

COMPTE DE RESULTAT EN LISTE	2025	2024
Subventions de formation	48 304 459	66 570 869
Contributions des entreprises	190 206 299	169 034 735
Dotation France compétences	654 959 107	654 980 285
Péréquation France Compétences	511 838 557	679 319 567
Reprise provisions	5 300 000	-
Reprise fonds dédiés	19 088 081	41 042 238
Autres produits de formation	622 937	52 114
PRODUITS DE FORMATION	1 430 319 440	1 610 999 809
Charges au titre du financement des formations	1 333 164 105	1 479 432 355
Investissements CFA	6 415 669	7 710 479
Reversement excédents financiers	-	-
Reports en fonds dédiés	7 184 928	19 088 081
Autres charges de formation	48 335	44 269
CHARGES DE FORMATION	1 346 813 036	1 506 275 185
RESULTAT DES ACTIVITES DE FORMATION	83 506 404	104 724 624
Produits de fonctionnement	16 896 980	26 906 326
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	16 896 980	26 906 326
Achats et charges externes	31 581 004	42 138 963
Impôts et taxes	1 473 823	1 487 252
Charges de personnel	74 752 517	78 441 386
Autres charges diverses	71 555	23 797
Reports en fonds dédiés	3 880 428	4 262 305
Dotations aux amortissements et provisions	9 391 450	6 815 721
CHARGES DE FONCTIONNEMENT	121 150 778	133 169 425
RESULTAT DE FONCTIONNEMENT	-104 253 798	-106 263 099
RESULTAT D'EXPLOITATION	-20 747 394	-1 538 475
Produits financiers	7 515 997	8 506 525
Charges financières	128 420	225 081
RESULTAT FINANCIER	7 387 577	8 281 444
Produits exceptionnels	-	897 936
Charges exceptionnelles	-	981 879
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-	-83 943
IMPOTS SUR LES REVENUS FINANCIER	1 811 194	2 068 158
RESULTAT DE L'EXERCICE	-15 171 011	4 590 869

COMPTE DE RESULTAT PAR ACTIVITE AU 31 DECEMBRE 2025

COMPTES DE RESULTAT EN LISTE	PDC	PLAN		ALTER NANCE	CPF	TOTAL
		Convent	Volontaire			
Subventions de formation	-11 318	-	48 425 902	-110 126	-	48 304 459
Contributions des entreprises	5 991	74 945 706	115 270 858	-16 932	676	190 206 299
Dotation France compétences	103 218 512	-	-	551 740 595	-	654 959 107
Péréquation France compétences	-	-	-	511 838 557	-	511 838 557
Reprises de provisions formation	-	-	5 300 000	-	-	5 300 000
Reprises Fonds dédiés	-	-	19 088 081	-	-	19 088 081
Autres produits de formation	512 936	-	110 001	-	-	622 937
PRODUITS DE FORMATION	103 726 121	74 945 706	188 194 842	1 063 452 094	676	1 430 319 440
Charges / financement des format°	120 428 219	64 264 052	178 616 557	976 267 183	3 763	1 339 579 774
Mutualisation entre agréments	-	-	-	-	-	-
Reversement excédents financiers	-	-	-	-	-	-
Dotations aux provisions	-	-	-	-	-	-
Reports en fonds dédiés	-	-	7 184 928	-	-	7 184 928
Autres charges de formation	2 076	-	80	46 179	-	48 335
CHARGES DE FORMATION	120 430 295	64 264 052	185 801 565	976 313 362	3 763	1 346 813 036
RESULTAT DES ACTIVITES DE FORMATION	-16 704 173	10 681 655	2 393 277	87 138 732	-3 087	83 506 404
Produits de fonctionnement	974 513	922 074	1 747 040	13 253 353	-	16 896 980
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	974 513	922 074	1 747 040	13 253 353	-	16 896 980
Achats et charges externes	1 648 528	1 080 070	2 125 402	26 727 004	-	31 581 004
Impôts et taxes	84 256	52 518	114 369	1 222 680	-	1 473 823
Charges de personnel	4 242 302	2 778 647	5 942 006	61 789 562	-	74 752 517
Autres charges diverses	4 107	2 493	5 508	59 447	-	71 555
Reports en fonds dédiés	237 366	125 395	289 497	3 228 170	-	3 880 428
Dotat° aux amortis et provis°	539 023	327 171	722 921	7 802 335	-	9 391 450
CHARGES DE FONCTIONNEMENT	6 755 582	4 366 294	9 199 703	100 829 199	-	121 150 778
RESULTAT DE FONCTIONNEMENT	-5 781 069	-3 444 220	-7 452 662	-87 575 846	-	-104 253 798
RESULTAT D'EXPLOITATION	-22 485 243	7 237 434	-5 059 385	-437 114	-3 087	-20 747 394
Produits financiers	535 507	2 337 107	3 915 910	727 473	-	7 515 997
Charges financières	7 193	3 800	7 819	109 608	-	128 420
RESULTAT FINANCIER	528 314	2 333 307	3 908 091	617 865	-	7 387 577
Produits exceptionnels	-	-	-	-	-	-
Charges exceptionnelles	-	-	-	-	-	-
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-	-	-	-	-	-
IMPOTS SUR LES REVENUS FINANCIERS	128 976	561 149	940 318	180 751	-	1 811 194
RESULTAT DE L'EXERCICE	-22 085 905	9 009 592	-2 091 612	-	-3 087	-15 171 011

DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT

PRODUITS DE FORMATION

1 430 319 440

SUBVENTIONS

48 304 459

- Subventions FSE.....	476 191
- Subventions ETAT.....	4 896 075
- Subventions France travail.....	10 907 589
- Subventions REGIONS.....	-683 824
- Subventions AUTRES FINANCEURS.....	32 708 428
TOTAL	48 304 459

CONTRIBUTIONS DES ENTREPRISES

190 206 299

CONTRIBUTIONS DES ENTREPRISES	AU 31.12.2025	AU 31.12.2024	VARIATIONS	
			MONTANT	%
PDC	5 991	159 410	-153 419	-96,24%
Alternance	-16 932	-395 996	379 064	-95,72%
CPF	676	-7 716	8 392	-108,77%
Plan conventionnel	74 945 706	68 071 134	6 874 573	10,10%
Plan volontaire	115 270 858	101 207 903	14 062 955	13,90%
TOTAL	190 206 299	169 034 735	21 171 564	12,52%

DOTATIONS France COMPETENCES

654 959 107

DOTATIONS France compétences	AU 31.12.2025	AU 31.12.2024	VARIATIONS	
			MONTANT	%
Au titre du PDC	103 218 512	103 212 862	5 650	0,01%
Au titre de l'Alternance	551 740 595	551 767 423	-26 828	0,00%
TOTAL	654 959 107	654 980 285	-21 178	0,00%

MUTUALISATION ENTRE AGREMENTS

-

TOTAL

-

PEREQUATION France compétences

511 838 557

- Péréquation France compétences.....	511 838 557
TOTAL	511 838 557

REPRISE EN FONDS DEDIES	19 088 081
REPRISE PROVISIONS	5 300 000
AUTRES PRODUITS DE FORMATION	622 937

CHARGES DE FORMATION

1 346 813 036

CHARGES AU TITRE DU FINANCEMENT DES FORMATIONS	1 333 164 105
-------------------------------------------------------	----------------------

CHARGES AU TITRE DU FINANCEMENT DES FORMATIONS	Charges décaissées	Variation des charges à payer	Charges de l'exercice
PDC	111 066 647	9 361 572	120 428 219
Alternance	1 248 691 840	-278 840 326	969 851 514
CPF	353 763	-350 000	3 763
Plan conventionnel	57 575 197	6 688 855	64 264 052
Plan volontaire	181 327 443	-2 710 886	178 616 557
TOTAL	1 599 014 890	-265 850 785	1 333 164 105

INVESTISSEMENTS CFA	6 415 669
----------------------------	------------------

TOTAL

MUTUALISATION ENTRE AGREMENTS	-
--------------------------------------	----------

TOTAL

-

EXCEDENTS FINANCIERS	-
-----------------------------	----------

TOTAL

-

REPORTS EN FONDS DEDIES	7 184 928
--------------------------------	------------------

- Plan Volontaire.....	7 184 928
------------------------	-----------

TOTAL

7 184 928

AUTRES CHARGES DE FORMATION	48 335
------------------------------------	---------------

PRODUITS FONCTIONNEMENT**16 896 980****SUBVENTIONS****3 117 285**

- Subventions FSE.....	23 810
- Subventions ETAT.....	1 873 202
- Subventions France travail.....	1 041 910
- Subventions REGIONS.....	6 649
- Subventions AUTRES FINANCEURS.....	171 715
TOTAL	3 117 285

AUTRES PRODUITS**13 779 696**

- Reprises provisions.....	957 578
- Reprises Fonds dédiés.....	4 262 305
- Autres produits.....	8 559 812
TOTAL	13 779 696

CHARGES FONCTIONNEMENT**121 150 779****ACHATS & CHARGES EXTERNES****31 581 004**

- Fournitures non stockables.....	975 833
- Fournitures entretien & petit équipement.....	276 021
- Fournitures de bureau.....	77 853
- Sous-traitance collecte.....	70 424
- Sous traitance frais FG dossiers formation.....	713 591
- Sous traitance autre.....	181 282
- Locations immobilières.....	4 295 581
- Locations parking.....	94 633
- Charges locatives.....	776 933
- Locations mobilières.....	2 111 848
- Entretien, réparation & maintenances.....	3 762 968
- Abonnement licences.....	4 037 236
- Assurances.....	376 890
- Etudes et recherches.....	1 363 772
- Personnel extérieur à l'entreprise.....	56 357
- Documentations.....	168 838
- Frais colloque, séminaire, communication.....	1 293 677

- Frais archivage.....	457 711
- Prestations d'accueil.....	221 760
- Frais de recrutement.....	43 490
- Frais d'actes.....	21 296
- Divers.....	581 997
- Honoraires.....	2 540 089
- GIE DATADOCK.....	115 283
- Observatoires.....	462 671
- Charges liées aux Diagnostics.....	377 964
- Frais de déplacement et réception.....	2 356 593
- Frais de communication.....	1 261 192
- Frais postaux & hébergement.....	2 098 668
- Services bancaires.....	408 552
TOTAL	31 581 004

IMPOTS ET TAXES

- Participation FPC.....	487 902
- Effort construction.....	211 844
- Taxes Foncières.....	774 078
TOTAL	1 473 823

1 473 823

CHARGES DE PERSONNEL

- Rémunérations.....	48 397 838
- Charges sociales.....	22 650 741
- Autres charges de personnel.....	3 703 938
TOTAL	74 752 517

74 752 517

AUTRES CHARGES DIVERSES

- Autres charges diverses.....	71 555
TOTAL	71 555

71 555

REPORT EN FONDS DEDIES

3 880 428

DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS & PROVISIONS

- Dotations aux amortissements	4 435 982
- Dotations aux provisions.....	4 955 469
TOTAL	9 391 450

9 391 450

FINANCIER**7 387 577****PRODUITS FINANCIERS****7 515 997**

- Produits financiers..... 7 515 997

TOTAL 7 515 997**CHARGES FINANCIERES****128 420**

- Intérêts sur emprunts..... 116 331

- Intérêts sur comptes bancaires..... 12 089

TOTAL 128 420**EXCEPTIONNEL****-****PRODUITS EXCEPTIONNELS**

- Autres produits..... -

TOTAL -**CHARGES EXCEPTIONNELLES**

- Autres charges..... -

TOTAL -**IMPOTS / REVENUS FINANCIERS****1 811 194****RESULTAT DE L'EXERCICE****-15 171 011**

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025 Plan de Développement des Compétences

ACTIF	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	-	-	-	-
Immobilisations corporelles	-	-	-	-
Immobilisations financières	-	-	-	-
Compte liaison / investissements	1 476 355	3 032 985	-1 556 630	-51,3%
Total de l'actif immobilisé	1 476 355	3 032 985	-1 556 630	-51,3%
ACTIF CIRCULANT				
Dotation France compétences	54 086 395	30 368 289	23 718 106	78,1%
Subventions à recevoir	-	-	-	-
Créances fiscales	14 829 065	24 790 843	-9 961 778	-40,2%
Autres créances	-	150 676	-150 676	-100,0%
Charges constatées d'avance	-	-	-	-
COMPTES FINANCIERS				
VMP	-	-	-	-
Compte de liaison trésorerie	2 658 229	-	2 658 229	NA
Compte de liaison moyens communs	-	569 182	-569 182	-100,0%
Disponibilités	1 307 531	22 175 969	-20 868 438	-94,1%
Total de l'actif circulant	72 881 219	78 054 959	-5 173 740	-6,6%
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF	74 357 574	81 087 944	-6 730 370	-8,3%

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025 Plan de Développement des Compétences

PASSIF	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
FONDS ASSOCIATIFS				
Report à nouveau	29 798 758	54 580 827	-24 782 069	-45,4%
Résultat	-22 085 905	-24 782 069	2 696 164	10,9%
Total des fonds associatifs	7 712 853	29 798 758	-22 085 905	-74,1%
FONDS DEDIES				
Fonds dédiés	-	-	-	-
Total des fonds dédiés	-	-	-	-
PROVISIONS				
Autres provisions	-	-	-	-
Total des provisions	-	-	-	-
DETTES				
<u>DETTES FINANCIERES</u>				
Emprunts	-	-	-	-
Cpte liaison moyens communs	904 598	1 275 485	-370 887	-29,1%
Concours bancaires	4 980 677	288 609	4 692 068	1625,8%
<u>DETTES D'EXPLOITATION</u>				
Chges à payer EFF & Cpts rattachés	57 881 934	46 648 048	11 233 886	24,1%
Dettes sociales & fiscales	128 976	276 597	-147 621	-53,4%
Autres dettes	370 919	759 434	-388 515	-51,2%
Compte liaison / moyens communs	2 377 617	2 041 012	336 605	16,5%
Total des dettes	66 644 721	51 289 185	15 355 536	29,9%
TOTAL GENERAL DU PASSIF	74 357 574	81 087 944	-6 730 370	-8,3%

COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2025 Plan de Développement des Compétences

COMPTE DE RESULTAT EN LISTE	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
Subventions de formation	-11 318	-	-11 318	NA
Contributions des entreprises	5 991	159 410	-153 419	-96,2%
Dotation France compétences	103 218 512	103 212 862	5 650	0,0%
Reprise en fonds dédiés	-	-	-	-
Reprises de provisions formation	-	-	-	-
Autres produits	512 936	9 930	503 006	5065,7%
PRODUITS DE FORMATION	103 726 121	103 382 202	343 919	0,3%
Charges au titre du financement des format°	120 428 219	121 962 046	-1 533 827	-1,3%
Reversement excédents financiers	-	-	-	-
Dotations aux provisions	-	-	-	-
Reports en fonds dédiés	-	-	-	-
Autres charges de formation	2 076	30 987	-28 911	-93,3%
CHARGES DE FORMATION	120 430 295	121 993 033	-1 562 738	-1,3%
RESULTAT DES ACTIVITES DE FORMATION	-16 704 173	-18 610 831	1 906 658	10,2%
Produits de fonctionnement	974 513	1 103 770	-129 257	-11,7%
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	974 513	1 103 770	-129 257	-11,7%
Achats et charges externes	1 648 528	2 263 404	-614 875	-27,2%
Impôts et taxes	84 256	95 590	-11 334	-11,9%
Charges de personnel	4 242 302	4 490 025	-247 723	-5,5%
Autres charges diverses	4 107	1 278	2 829	221,4%
Reports en fonds dédiés	237 366	113 513	123 853	109,1%
Dotations aux amortissements et provis°	539 023	771 708	-232 685	-30,2%
CHARGES DE FONCTIONNEMENT	6 755 582	7 735 517	-979 935	-12,7%
RESULTAT DE FONCTIONNEMENT	-5 781 069	-6 631 747	850 678	12,8%
RESULTAT D'EXPLOITATION	-22 485 243	-25 242 578	2 757 335	10,9%
Produits financiers	535 507	1 209 845	-674 338	-55,7%
Charges financières	7 193	8 466	-1 273	-15,0%
RESULTAT FINANCIER	528 314	1 201 379	-673 065	-56,0%
Produits exceptionnels	-	118 266	-118 266	-100,0%
Charges exceptionnelles	-	567 006	-567 006	-100,0%
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-	-448 740	448 740	-100,0%
IMPOTS SUR LES REVENUS FINANCIERS	128 976	292 130	-163 154	-55,8%
RESULTAT DE L'EXERCICE	-22 085 905	-24 782 069	2 696 164	10,9%

SUIVI EFF ET PROVISIONS POUR ENGAGEMENT
AU 31 DECEMBRE 2025
Plan de Développement des Compétences

SUIVI DES EFF	2021 & ant	2022	2023	2024	2025	TOTAL
EFF à l'ouverture ENGAGEMENTS	14 307 221 -	13 935 529 -	20 327 535 -	58 610 816 -	 130 538 487	107 181 101 130 538 487
Total 1	14 307 221	13 935 529	20 327 535	58 610 816	130 538 487	237 719 588
Dépenses de formation	296 009	905 175	4 682 767	36 599 139	68 583 556	111 066 646
Consommation de l'EX	296 009	905 175	4 682 767	36 599 139	68 583 556	111 066 646
Annulations de l'EX	7 377 829	6 759 985	5 462 405	5 498 505	-	25 098 724
Total 2	7 673 838	7 665 160	10 145 172	42 097 644	68 583 556	136 165 370
EFF A LA CLOTURE	6 633 383	6 270 369	10 182 363	16 513 172	61 954 931	101 554 218

SUIVI PROVISION ENGAGEMENTS	2021 & ant	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Charges à payer à l'ouverture	500 000	1 500 000	2 804 248	34 069 125		38 873 373
Engagements bruts					130 538 487	130 538 487
Taux d'annulation					15,00%	
Annulations théoriques					19 580 773	19 580 773
Provision / engagements	500 000	1 500 000	2 804 248	34 069 125	110 957 714	149 831 087
Reprise / C° de l'exercice	296 009	905 175	4 682 767	36 599 139	68 583 556	111 066 646
Reprise / annulations	-61 971		-2 878 519	-6 530 014		-9 470 504
Charges à payer à la clôture	265 962	594 825	1 000 000	4 000 000	42 374 158	48 234 945
TVA						9 646 989
TTC						57 881 934

Dépenses de formation décaissées	111 066 646
Charges à payer au 31 décembre 2025	48 234 945
Charges à payer au 31 décembre 2024	-38 873 373
Charges de formation de l'exercice	120 428 219

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025 PLAN CONVENTIONNEL

ACTIF	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles		-	-	-
Immobilisations corporelles		-	-	-
Immobilisations financières		-	-	-
Compte liaison / investissements	896 104	634 245	261 859	41,3%
Total de l'actif immobilisé	896 104	634 245	261 859	41,3%
ACTIF CIRCULANT				
Adhérents & cpts rattachés	73 149 551	64 277 690	8 871 861	13,8%
Subventions à recevoir	-	-	-	-
Créances fiscales	10 546 199	1 466 629	9 079 570	619,1%
Autres créances	771 243	910 016	-138 773	-15,2%
Charges constatées d'avance	-	-	-	-
COMPTES FINANCIERS				
VMP	-	-	-	-
Comptes de liaison trésorerie	2 335 323	4 017 783	-1 682 460	-41,9%
Compte de liaison moyens communs	-	217 469	-217 469	-100,0%
Disponibilités	123 830 985	122 838 087	992 898	0,8%
Total de l'actif circulant	210 633 301	193 727 674	16 905 627	8,7%
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF	211 529 405	194 361 919	17 167 486	8,8%

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025 PLAN CONVENTIONNEL

PASSIF	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
FONDS ASSOCIATIFS				
Report à nouveau	137 073 925	117 469 373	19 604 552	16,7%
Résultat	9 009 592	19 604 552	-10 594 960	-54,0%
Total des fonds associatifs	146 083 518	137 073 925	9 009 592	6,6%
FONDS DEDIES				
Fonds dédiés	-	-	-	-
Total des fonds dédiés	-	-	-	-
PROVISIONS				
Autres provisions	-	-	-	-
Total des provisions	-	-	-	-
DETTES				
<u>DETTES FINANCIERES</u>				
Comptes de liaison moyens communs	538 937	-	538 937	NA
Comptes de liaison trésorerie	-	-	-	-
Concours bancaires	13	2 210 933	-2 210 920	-100,0%
<u>DETTES D'EXPLOITATION</u>				
Chges à payer EFF & Cpts rattachés	50 652 469	42 625 629	8 026 840	18,8%
Dettes sociales & fiscales	12 752 741	11 281 625	1 471 116	13,0%
Autres dettes	85 201	389 990	-304 789	-78,2%
Compte liaison / moyens communs	1 416 527	779 817	636 710	81,6%
Total des dettes	65 445 887	57 287 994	8 157 893	14,2%
TOTAL GENERAL DU PASSIF	211 529 405	194 361 919	17 167 485	8,8%

COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2025 PLAN CONVENTIONNEL

COMPTE DE RESULTAT EN LISTE	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
Subventions de formation	-	-	-	-
Contributions des entreprises	74 945 706	68 071 134	6 874 573	10,1%
Reprise en fonds dédiés	-	-	-	-
Reprises de provisions formation	-	-	-	-
Autres produits	-	40 514	-40 514	-100,0%
PRODUITS DE FORMATION	74 945 706	68 111 648	6 834 059	10,0%
Charges au titre du financement des format°	64 264 052	48 245 428	16 018 624	33,2%
Dotations aux provisions	-	-	-	-
Reports en fonds dédiés	-	-	-	-
Autres charges de formation	-	398	-398	-100,0%
CHARGES DE FORMATION	64 264 052	48 245 826	16 018 226	33,2%
RESULTAT DES ACTIVITES DE FORMATION	10 681 655	19 865 822	-9 184 167	-46,2%
Produits de fonctionnement	922 074	656 849	265 225	40,4%
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	922 074	656 849	265 225	40,4%
Achats et charges externes	1 080 070	940 535	139 536	14,8%
Impôts et taxes	52 518	36 933	15 585	42,2%
Charges de personnel	2 778 647	2 011 834	766 813	38,1%
Autres charges diverses	2 493	547	1 946	355,5%
Reports en fonds dédiés	125 395	39 439	85 956	217,9%
Dotations aux amortissements et provis°	327 171	161 377	165 794	102,7%
CHARGES DE FONCTIONNEMENT	4 366 294	3 190 664	1 175 630	36,8%
RESULTAT DE FONCTIONNEMENT	-3 444 220	-2 533 815	-910 405	-35,9%
RESULTAT D'EXPLOITATION	7 237 434	17 332 007	-10 094 572	-58,2%
Produits financiers	2 337 107	2 819 908	-482 801	-17,1%
Charges financières	3 800	2 942	858	29,2%
RESULTAT FINANCIER	2 333 307	2 816 966	-483 659	-17,2%
Produits exceptionnels	-	136 562	-136 562	-100,0%
Charges exceptionnelles	-	3 591	-3 591	-100,0%
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-	132 971	-132 971	-100,0%
IMPOTS SUR LES REVENUS FINANCIERS	561 149	677 392	-116 243	-17,16%
RESULTAT DE L'EXERCICE	9 009 592	19 604 552	-10 594 959	-54,04%

**SUIVI EFF ET PROVISIONS POUR ENGAGEMENT
AU 31 DECEMBRE 2025
PLAN CONVENTIONNEL**

SUIVI DES EFF	2021 & ant	2022	2023	2024	2025	TOTAL
EFF à l'ouverture	4 559 988	5 536 687	7 479 359	29 684 655		47 260 689
ENGAGEMENTS	-	-	-	-	72 332 892	72 332 892
Total 1	4 559 988	5 536 687	7 479 359	29 684 655	72 332 892	119 593 581
Dépenses de formation	294 228	591 471	2 721 332	19 005 763	34 962 403	57 575 197
Consommation de l'EX	294 228	591 471	2 721 332	19 005 763	34 962 403	57 575 197
Annulations de l'EX	764 003	1 531 046	992 251	773 139		4 060 439
Total 2	1 058 231	2 122 517	3 713 583	19 778 902	34 962 403	61 635 636
EFF A LA CLOTURE	3 501 757	3 414 170	3 765 776	9 905 753	37 370 489	57 957 945

SUIVI PROVISION ENGAGEMENTS	2021 & ant	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Charges à payer à l'ouverture	1 471 511	2 334 928	5 525 121	26 189 798		35 521 358
Engagements bruts					72 332 892	72 332 892
Taux d'annulation					9,64%	9,64%
Annulations théoriques					6 971 465	6 971 465
Provision / engagements	1 471 511	2 334 928	5 525 121	26 189 798	65 361 427	100 882 785
Reprise / C° de l'exercice	294 228	591 471	2 721 332	19 005 763	34 962 403	57 575 197
Reprise / annulations	1 177 283	-780	-82 143	3 015		1 097 375
Charges à payer à la clôture	-	1 744 237	2 885 932	7 181 020	30 399 024	42 210 213
TVA						8 442 043
TTC						50 652 256

Dépenses de formation décaissées	57 575 197
Charges à payer au 31 décembre 2025	42 210 213
Charges à payer au 31 décembre 2024	-35 521 358
Charges de formation de l'exercice	64 264 052

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025 PLAN VOLONTAIRE

ACTIF	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	-	-	-	-
Immobilisations corporelles	-	-	-	-
Immobilisations financières	-	-	-	-
Compte liaison / investissements	1 980 042	2 524 178	-544 136	-21,6%
Total de l'actif immobilisé	1 980 042	2 524 178	-544 136	-21,6%
ACTIF CIRCULANT				
Adhérents & cpts rattachés	5 584 596	1 824 994	3 759 602	206,0%
Subventions à recevoir	63 069 649	85 179 316	-22 109 667	-26,0%
Créances fiscales	21 099 508	28 031 888	-6 932 380	-24,7%
Autres créances	-	2 430 751	-2 430 751	-100,0%
Charges constatées d'avance	-	-	-	-
COMPTES FINANCIERS				
VMP	-	-	-	-
Comptes de liaison trésorerie	3 680 861	-	3 680 861	NA
Compte de liaison moyens communs	-	382 167	-382 167	-100,0%
Disponibilités	255 768 777	236 154 573	19 614 204	8,3%
Total de l'actif circulant	349 203 391	354 003 689	-4 800 299	-1,4%
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF	351 183 433	356 527 867	-5 344 435	-1,5%

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025 PLAN VOLONTAIRE

PASSIF	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
FONDS ASSOCIATIFS				
Report à nouveau	37 008 993	37 625 186	-616 193	-1,6%
Résultat	-2 091 612	-616 193	-1 475 419	-239,4%
Total des fonds associatifs	34 917 381	37 008 993	-2 091 612	-5,7%
FONDS DEDIES				
Fonds dédiés	7 184 928	19 088 081	-11 903 153	-62,4%
Total des fonds dédiés	7 184 928	19 088 081	-11 903 153	-62,4%
PROVISIONS				
Autres provisions	-	4 500 000	-4 500 000	-100,0%
Total des provisions	-	4 500 000	-4 500 000	-100,0%
DETTES				
<u>DETTES FINANCIERES</u>				
Comptes de liaison moyens communs	1 165 823	-	1 165 823	NA
Comptes de liaison trésorerie	-	970 947	-970 947	-100,0%
Concours bancaires	327 546	171 102	156 444	91,4%
<u>DETTES D'EXPLOITATION</u>				
Chges à payer EFF & Cpts rattachés	98 273 858	101 526 920	-3 253 062	-3,2%
Dettes sociales & fiscales	2 373 244	2 039 879	333 365	16,3%
Autres dettes	9 497 936	1 839 396	7 658 540	416,4%
Produits constatés d'avance	194 378 501	188 012 148	6 366 353	3,4%
Compte liaison / moyens communs	3 064 217	1 370 401	1 693 816	123,6%
Total des dettes	309 081 124	295 930 793	13 150 332	4,4%
TOTAL GENERAL DU PASSIF	351 183 433	356 527 867	-5 344 435	-1,5%

COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2025 PLAN VOLONTAIRE

COMPTE DE RESULTAT EN LISTE	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
Subventions de formation	48 425 902	67 991 776	-19 565 874	-28,8%
Contributions des entreprises	115 270 858	101 207 903	14 062 955	13,9%
Reprise en fonds dédiés	19 088 081	41 042 238	-21 954 157	-53,5%
Reprises de provisions formation	5 300 000	-	5 300 000	NA
Autres produits	110 001	247	109 754	44434,7%
PRODUITS DE FORMATION	188 194 842	210 242 164	-22 047 322	-10,5%
Charges au titre du financement des format°	178 616 557	190 967 024	-12 350 467	-6,5%
Dotations aux provisions	-	-	-	-
Reports en fonds dédiés	7 184 928	19 088 081	-11 903 153	-62,4%
Autres charges de formation	80	540	-460	-85,2%
CHARGES DE FORMATION	185 801 565	210 055 645	-24 254 080	-11,5%
RESULTAT DES ACTIVITES DE FORMATION	2 393 277	186 520	2 206 757	1183,1%
Produits de fonctionnement	1 747 040	11 156 319	-9 409 279	-84,3%
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	1 747 040	11 156 319	-9 409 279	-84,3%
Achats et charges externes	2 125 402	4 209 434	-2 084 032	-49,5%
Impôts et taxes	114 369	148 270	-33 901	-22,9%
Charges de personnel	5 942 006	7 881 873	-1 939 867	-24,6%
Autres charges diverses	5 508	2 361	3 147	133,3%
Reports en fonds dédiés	289 497	2 724 949	-2 435 452	-89,4%
Dotations aux amortissements et provis°	722 921	642 246	80 675	12,6%
CHARGES DE FONCTIONNEMENT	9 199 703	15 609 133	-6 409 431	-41,1%
RESULTAT DE FONCTIONNEMENT	-7 452 662	-4 452 814	-2 999 848	-67,4%
RESULTAT D'EXPLOITATION	-5 059 385	-4 266 293	-793 091	-18,6%
Produits financiers	3 915 910	3 997 159	-81 249	-2,0%
Charges financières	7 819	12 695	-4 876	-38,4%
RESULTAT FINANCIER	3 908 091	3 984 464	-76 373	-1,9%
Produits exceptionnels	-	643 108	-643 108	-100,0%
Charges exceptionnelles	-	15 501	-15 501	-100,0%
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-	627 607	-627 607	-100,0%
IMPOTS SUR LES REVENUS FINANCIERS	940 318	961 970	-21 652	-2,3%
RESULTAT DE L'EXERCICE	-2 091 612	-616 193	-1 475 418	-239,44%

**SUIVI EFF ET PROVISIONS POUR ENGAGEMENT
AU 31 DECEMBRE 2025
PLAN VOLONTAIRE**

SUIVI DES EFF	2021 & ant	2022	2023	2024	2025	TOTAL
EFF à l'ouverture ENGAGEMENTS	4 591 072 -	3 592 082 -	4 863 447 20 207 346	71 559 166 11 551 493	 170 011 833	84 605 767 201 770 672
Total 1	4 591 072	3 592 082	25 070 793	83 110 659	170 011 833	286 376 439
Dépenses de formation	72 036	174 964	21 439 993	49 365 003	110 275 447	181 327 443
Consommation de l'EX	72 036	174 964	21 439 993	49 365 003	110 275 447	181 327 443
Annulations de l'EX	1 834 288	2 481 040	2 530 350	14 211 576	-	21 057 254
Total 2	1 906 324	2 656 004	23 970 343	63 576 579	110 275 447	202 384 697
EFF A LA CLOTURE	2 684 748	936 078	1 100 450	19 534 080	59 736 386	83 991 742

SUIVI PROVISION ENGAGEMENTS	2021 & ant	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Charges à payer à l'ouverture Engagements bruts	4 591 072	3 592 082	4 863 447 20 207 346	71 559 166 11 551 493	 170 011 833	84 605 767 201 770 672
Taux d'annulation Annulations théoriques					2 096 861	2 096 861
Provision / engagements	4 591 072	3 592 082	25 070 793	83 110 659	167 914 972	288 473 300
Reprise / C° de l'exercice Reprise / annulations	72 036 1 834 288	174 964 2 481 040	21 439 993 2 530 350	49 365 003 14 211 576	110 275 447 -	181 327 443 21 057 254
Charges à payer à la clôture	2 684 748	936 078	1 100 450	19 534 080	57 639 525	86 088 603
TVA						17 217 721
TTC						103 306 324

Dépenses de formation décaissées	181 327 443
Charges à payer au 31 décembre 2025	86 088 603
Charges à payer au 31 décembre 2024	-84 605 767
Charges de formation de l'exercice	182 810 279

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025 ALTERNANCE

ACTIF	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	-	-	-	-
Immobilisations corporelles	-	-	-	-
Immobilisations financières	-	-	-	-
Compte liaison / investissements	21 370 177	20 595 932,00	774 245	3,8%
Total de l'actif immobilisé	21 370 177	20 595 932	774 245	3,8%
ACTIF CIRCULANT				
Dotation France compétences	56 791 993	164 394 186	-107 602 193	-65,5%
Subventions à recevoir	815 289 503	948 993 324	-133 703 821	-14,1%
Créances fiscales	18 667 673	39 159 033	-20 491 360	-52,3%
Autres créances	2 010 064	412 793	1 597 270	386,9%
Charges constatées d'avance	-	-	-	-
COMPTES FINANCIERS				
VMP	-	-	-	-
Compte de liaison trésorerie	3 019 977	-	3 019 977	NA
Compte de liaison moyens communs	-	7 951 408	-7 951 408	-100,00%
Disponibilités	7 205 527	12 477 363	-5 271 836	-42,25%
Total de l'actif circulant	902 984 736	1 173 388 107	-270 403 371	-23,0%
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF	924 354 913	1 193 984 039	-269 629 126	-22,6%

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025 ALTERNANCE

PASSIF	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
FONDS ASSOCIATIFS				
Report à nouveau	-	-11 412 969	11 412 969	-100,0%
Résultat	-	11 412 969	-11 412 969	-100,0%
Total des fonds associatifs	-	-	-	-
FONDS DEDIES				
Fonds dédiés	-	-	-	-
Total des fonds dédiés	-	-	-	-
PROVISIONS				
Autres provisions	-	100 000	-100 000	-100,0%
Total des provisions	-	100 000	-100 000	-100,0%
DETTES				
<u>DETTES FINANCIERES</u>				
Comptes de liaison moyens communs	13 703 502	-	13 703 502	NA
Comptes de liaison trésorerie	-	3 355 245	-3 355 245	-100,0%
Concours bancaires	1 585 554	1 648 180	-62 626	-3,8%
<u>DETTES D'EXPLOITATION</u>				
Chges à payer EFF & Cpts rattachés	867 624 694	1 154 825 723	-287 201 029	-24,9%
Dettes sociales & fiscales	180 751	123 146	57 605	46,8%
Autres dettes	5 242 523	5 419 050	-176 527	-3,3%
Compte liaison / moyens communs	36 017 889	28 512 695	7 505 194	26,3%
Total des dettes	924 354 913	1 193 884 039	-269 529 126	-22,6%
TOTAL GENERAL DU PASSIF	924 354 913	1 193 984 039	-269 629 126	-22,6%

COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2025 ALTERNANCE

COMPTE DE RESULTAT EN LISTE	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
Subventions de formation	-110 126	-1 420 907	1 310 781	-92,2%
Contributions des entreprises	-16 932	-395 996	379 064	95,7%
Dotation France compétences	551 740 595	551 767 423	-26 828	NS
Péréquation France compétences	511 838 557	679 319 567	-167 481 010	-24,7%
Reprise en fonds dédiés	-	-	-	-
Reprises de provisions formation	-	-	-	-
Autres produits	-	1 424	-1 424	-100,0%
PRODUITS DE FORMATION	1 063 452 094	1 229 271 511	-165 819 417	-13,5%
Charges au titre du financement des format°	969 851 514	1 117 237 183	-147 385 669	-13,2%
Investissements CFA	6 415 669	7 710 479	-1 294 810	-16,8%
Reversement excédents financiers	-	-	-	-
Dotations aux provisions	-	-	-	-
Reports en fonds dédiés	-	-	-	-
Autres charges de formation	46 179	12 345	33 834	274,1%
CHARGES DE FORMATION	976 313 362	1 124 960 007	-148 646 645	-13,2%
RESULTAT DES ACTIVITE DE FORMATION	87 138 732	104 311 504	-17 172 772	-16,5%
Produits de fonctionnement	13 253 353	13 989 388	-736 035	-5,3%
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	13 253 353	13 989 388	-736 035	-5,3%
Achats et charges externes	26 727 004	34 725 592	-7 998 588	-23,0%
Impôts et taxes	1 222 680	1 206 459	16 221	1,3%
Charges de personnel	61 789 562	64 057 654	-2 268 092	-3,5%
Autres charges diverses	59 447	19 611	39 836	203,1%
Reports en fonds dédiés	3 228 170	1 384 404	1 843 766	133,2%
Dotations aux amortissements et provis°	7 802 335	5 240 391	2 561 945	48,9%
CHARGES DE FONCTIONNEMENT	100 829 199	106 634 111	-5 804 912	-5,4%
RESULTAT DE FONCTIONNEMENT	-87 575 846	-92 644 723	5 068 877	5,5%
RESULTAT D'EXPLOITATION	-437 114	11 666 781	-12 103 894	-103,7%
Produits financiers	727 473	479 613	247 860	51,7%
Charges financières	109 608	200 978	-91 370	-45,5%
RESULTAT FINANCIER	617 865	278 635	339 230	121,7%
Produits exceptionnels	-	-	-	-
Charges exceptionnelles	-	395 781	-395 781	-100,0%
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-	-395 781	395 781	-100,0%
IMPOTS SUR LES REVENUS FINANCIERS	180 751	136 666	44 085	32,3%
RESULTAT DE L'EXERCICE	-	11 412 969	-11 412 969	-100,0%

**SUIVI EFF ET PROVISIONS POUR ENGAGEMENT
AU 31 DECEMBRE 2025
ALTERNANCE**

SUIVI DES EFF	2022 & ant	2023	2024	2025				TOTAL
				C PRO	PRO A	C Appren	Autres	
EFF à l'ouverture ENGAGEMENTS	1 063 658 890	470 785 672	1 169 191 505	95 512 843	2 279 524	1 443 160 001	23 363 002	2 703 636 067 1 564 315 370
Total 1	1 063 658 890	470 785 672	1 169 191 505	95 512 843	2 279 524	1 443 160 001	23 363 002	4 267 951 437
Dépenses de formation	72 404 864	160 888 574	568 545 637	25 909 567	477 705	419 196 242	1 269 251	1 248 691 840
Consommation de l'EX	72 404 864	160 888 574	568 545 637	25 909 567	477 705	419 196 242	1 269 251	1 248 691 840
Annulations de l'EX	333 843 559	48 742 939	161 773 106	-	-	-	-	544 359 604
Total 2	406 248 423	209 631 513	730 318 743	25 909 567	477 705	419 196 242	1 269 251	1 793 051 444
EFF A LA CLOTURE	657 410 467	261 154 159	438 872 762	69 603 276	1 801 819	1 023 963 759	22 093 751	2 474 899 993

SUIVI PROVISION ENGAGEMENTS	2022 & ant	2023	2024	2025				TOTAL
				C PRO	PRO A	C Appren	Autres	
Charges à payer à l'ouverture	159 661 866	218 779 895	748 994 088	95 512 843	2 279 524	1 443 160 001	23 363 002	1 127 435 849
Engagements bruts				27,00%	21,00%	30,05%	47,00%	1 564 315 370
Taux d'annulation				25 788 468	478 700	433 629 985	10 980 611	470 877 764
Annulations théoriques								
Provision / engagements	159 661 866	218 779 895	748 994 088	69 724 375	1 800 824	1 009 530 016	12 382 391	2 220 873 455
Reprise / C° de l'exercice	72 404 864	160 888 574	568 545 637	25 909 567	477 705	419 196 242	1 269 251	1 248 691 840
Reprise / annulations	71 757 002	23 740 110	28 088 980					123 586 092
Charges à payer à la clôture	15 500 000	34 151 211	152 359 471	43 814 808	1 323 119	590 333 774	11 113 140	848 595 523
TVA								11 976 359
TTC								860 571 882

Dépenses de formation décaissées	1 248 691 840
Charges à payer au 31 décembre 2025	848 595 523
Charges à payer au 31 décembre 2024	-1 127 435 849
Charges de formation de l'exercice	969 851 514

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025 CPF

ACTIF	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	-	-	-	-
Immobilisations corporelles	-	-	-	-
Immobilisations financières	-	-	-	-
Compte liaison / investissements	-	-	-	-
Total de l'actif immobilisé	-	-	-	-
ACTIF CIRCULANT				
Subventions à recevoir	-	-	-	-
Créances fiscales	27 401	403 710	-376 309	-93,2%
Autres créances	-	-	-	-
Charges constatées d'avance	-	-	-	-
COMPTES FINANCIERS				
VMP	-	-	-	-
Compte de liaison trésorerie	343 019	1 583 894	-1 240 875	-78,34%
Compte de liaison moyens communs	-	-	-	-
Disponibilités	1 340 656	717 503	623 153	86,85%
Total de l'actif circulant	1 711 075	2 705 107	-994 032	-36,7%
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF	1 711 075	2 705 107	-994 032	-36,7%

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025 CPF

PASSIF	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
FONDS ASSOCIATIFS				
Report à nouveau	1 534 162	2 562 552	-1 028 390	-40,1%
Résultat	-3 087	-1 028 390	1 025 303	99,7%
Total des fonds associatifs	1 531 075	1 534 162	-3 087	-0,2%
FONDS DEDIES				
Fonds dédiés	-	-	-	-
Total des fonds dédiés	-	-	-	-
PROVISIONS				
Autres provisions	-	-	-	-
Total des provisions	-	-	-	-
DETTES				
<u>DETTES FINANCIERES</u>				
Comptes de liaison moyens communs	-	-	-	-
Comptes de liaison trésorerie	-	-	-	-
Concours bancaires	-	570 944	-570 944	-100,0%
<u>DETTES D'EXPLOITATION</u>				
Chges à payer EFF & Cpts rattachés	180 000	600 000	-420 000	-70,0%
Dettes sociales & fiscales	-	-	-	-
Autres dettes	-	-	-	-
Compte liaison / moyens communs	-	-	-	-
Total des dettes	180 000	1 170 944	-990 944	-84,6%
TOTAL GENERAL DU PASSIF	1 711 075	2 705 107	-994 031	-36,7%

COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2025 CPF

COMPTE DE RESULTAT EN LISTE	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
Subventions de formation	-	-	-	-
Contributions des entreprises	676	-7 716	8 392	108,8%
Reprise en fonds dédiés	-	-	-	-
Reprises de provisions formation	-	-	-	-
Autres produits	-	-	-	-
PRODUITS DE FORMATION	676	-7 716	8 392	108,8%
Charges au titre du financement des format°	3 763	1 020 675	-1 016 912	99,6%
Dotations aux provisions	-	-	-	-
Reports en fonds dédiés	-	-	-	-
Autres charges de formation	-	-	-	-
CHARGES DE FORMATION	3 763	1 020 675	-1 016 912	99,6%
RESULTAT DES ACTIVITES DE FORMATION	-3 087	-1 028 390	1 025 303	99,7%
Produits de fonctionnement	-	-	-	-
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	-	-	-	-
Achats et charges externes	-	-	-	-
Impôts et taxes	-	-	-	-
Charges de personnel	-	-	-	-
Autres charges diverses	-	-	-	-
Reports en fonds dédiés	-	-	-	-
Dotations aux amortissements et provis°	-	-	-	-
CHARGES DE FONCTIONNEMENT	-	-	-	-
RESULTAT DE FONCTIONNEMENT	-	-	-	-
RESULTAT D'EXPLOITATION	-3 087	-1 028 390	1 025 303	99,7%
Produits financiers	-	-	-	-
Charges financières	-	-	-	-
RESULTAT FINANCIER	-	-	-	-
Produits exceptionnels	-	-	-	-
Charges exceptionnelles	-	-	-	-
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-	-	-	-
IMPOTS SUR LES REVENUS FINANCIERS	-	-	-	-
RESULTAT DE L'EXERCICE	-3 087	-1 028 390	1 025 303	99,7%

**SUIVI EFF ET PROVISIONS POUR ENGAGEMENT
AU 31 DECEMBRE 2025
CPF**

SUIVI DES EFF	2018 & ant	2019	TOTAL
EFF à l'ouverture ENGAGEMENTS	4 955 249 -	3 475 113 -	8 430 362 -
Total 1	4 955 249	3 475 113	8 430 362
Dépenses de formation	139 488	214 275	353 763
Consommation de l'EX	139 488	214 275	353 763
Annulations de l'EX	452 591	1 061 637	1 514 228
Total 2	592 079	1 275 912	1 867 991
EFF A LA CLOTURE	4 363 170	2 199 201	6 562 371

SUIVI PROVISION ENGAGEMENTS	2018 & ant	2019	TOTAL
Charges à payer à l'ouverture	-	500 000	500 000
Engagements bruts			
Taux d'annulation			
Annulations théoriques			
Provision / engagements	-	500 000	500 000
Reprise / C° de l'exercice	139 488	214 275	353 763
Reprise / annulations	-139 488	135 725	-3 763
Charges à payer à la clôture	-	150 000	150 000
TVA			30 000
TTC			180 000

Dépenses de formation décaissées	353 763
Charges à payer au 31 décembre 2025	150 000
Charges à payer au 31 décembre 2024	-500 000
Charges de formation de l'exercice	3 763

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025 MOYENS COMMUNS

ACTIF	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	6 401 649,00	7 028 876	-627 227	-8,9%
Immobilisations corporelles	17 883 531,00	18 263 515	-379 984	-2,1%
Immobilisations financières	1 437 498,00	1 494 950	-57 452	-3,8%
Compte liaison / investissements	-25 722 678,00	-26 787 340	1 064 662	-4,0%
Total de l'actif immobilisé	-	-	-	-
ACTIF CIRCULANT				
Subventions à recevoir	2 201 180	3 980 336	-1 779 156	-44,7%
Créances fiscales	1 914 901	6 809 887	-4 894 986	-71,9%
Autres créances	12 011 442	15 992 585	-3 981 143	-24,9%
Charges constatées d'avance	3 107 077	4 122 280	-1 015 203	-24,6%
COMPTES FINANCIERS				
VMP	-	-	-	-
Comptes de liaison trésorerie	-	-	-	-
Compte de liaison moyens communs	16 312 860	-	16 312 860	NA
Disponibilités	12 037 409	25 930 637	-13 893 228	-53,6%
Total de l'actif circulant	47 584 869	56 835 725	-9 250 856	-16,3%
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF	47 584 869	56 835 725	-9 250 856	-16,3%

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025 MOYENS COMMUNS

PASSIF	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
FONDS ASSOCIATIFS				
Report à nouveau	-	-	-	-
Résultat	-	-	-	-
Total des fonds associatifs	-	-	-	-
FONDS DEDIES				
Fonds dédiés	3 880 428	4 262 305	-381 877	-9%
Total des fonds dédiés	3 880 428	4 262 305	-381 877	-9%
PROVISIONS				
Autres provisions	22 673 638	18 362 741	4 310 897	23,5%
Total des provisions	22 673 638	18 362 741	4 310 897	23,5%
DETTES				
<u>DETTES FINANCIERES</u>				
Comptes de liaison moyens communs	-	-	-	-
Comptes de liaison trésorerie	12 037 409	9 120 226	2 917 183	31,99%
Emprunts	7 909 540	8 556 125	-646 585	-7,56%
Concours bancaires	16 312 860	16 810 411	-497 551	-2,96%
<u>DETTES D'EXPLOITATION</u>				
Dettes fournisseurs	7 003 971	11 918 130	-4 914 159	-41,23%
Dettes sociales & fiscales	18 060 244	20 331 515	-2 271 271	-11,17%
Autres dettes	2 583 029	178 197	2 404 832	1349,54%
Produits constatés d'avance	-	-	-	-
Compte liaison / moyens communs	-42 876 250	-32 703 925	-10 172 325	31,10%
Total des dettes	21 030 803	34 210 679	-13 179 876	-38,5%
TOTAL GENERAL DU PASSIF	47 584 870	56 835 725	-9 250 855	-16,3%

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

Les informations ci-après constituent l'Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2025, dont le total est de 1 582 millions d'euros et au Compte de Résultat, présenté, sous forme de liste, qui dégage un résultat déficitaire de 15.2 millions d'euros.

L'exercice a une durée de douze mois, recouvrant la période du 1er janvier au 31 décembre 2025.

NOTE 1 : DESCRIPTIF DE L'OBJET SOCIAL, DES MISSIONS SOCIALES ET DES MOYENS DE L'ENTITE

Conformément à la législation en vigueur, AKTO a pour objet de contribuer au développement des qualifications et des compétences par la formation professionnelle notamment par le biais de l'alternance incluant l'apprentissage. Elle participe à l'accès, au maintien et au retour à l'emploi par la sécurisation des parcours professionnels, en accompagnant les salariés et les entreprises de chacune des branches dans leurs projets et politiques de formation.

AKTO a pour principales missions :

a. Au bénéfice des branches, des entreprises et de leurs salariés.

1. Développer les contrats d'alternance dont les contrats d'apprentissage auprès de l'ensemble des entreprises du champ, et en assurer le financement, selon les critères de prise en charge fixés par les branches;
2. Assurer un service de proximité au bénéfice des entreprises et particulièrement des TPE/PME permettant d'informer les entreprises, de faciliter l'accès de leurs salariés à la formation, d'accompagner et de conseiller les entreprises dans l'analyse et la définition de leurs besoins en matière de formation professionnelle;
3. Développer et promouvoir toutes modalités de formation et notamment construire et déployer toute solution d'innovation pédagogique auprès des entreprises telles que la formation ouverte ou à distance ou en situation de travail;
4. Apporter un appui technique aux branches adhérentes pour leur mission relative à la certification;
5. Assurer une représentation et développer des partenariats auprès des instances régionales compétentes en matière d'emploi et formation;
6. Assurer dans les départements et territoires d'outre-mer notamment, à l'aide de son réseau territorial, la continuité territoriale du service et du conseil aux PME et la mission d'appui aux branches professionnelles, en permettant la construction d'une GPEC territoriale et en animant une relation construite et partenariale avec les acteurs politiques et institutionnels locaux;
7. Assurer la gestion, sous réserve d'un accord de branche de la contribution relative à la formation des travailleurs indépendants dans le cadre d'un conseil de gestion dédié aux articles 19 et 21 c des statuts;
8. Soutenir les activités des observatoires :
 - accompagner les CPNEFP qui le souhaitent, dans la réalisation d'études prospectives concourant à l'identification des compétences et des qualifications mobilisables au sein des branches professionnelles et des entreprises;
 - apporter aux CPNEFP qui le souhaitent un appui technique dans l'élaboration de leur politique de GPEC, l'acquisition et le traitement de l'information sur l'offre de formation, les qualifications, les compétences attendues et l'anticipation des besoins.

b. Services de proximité au bénéfice des entreprises et de leurs salariés.

Pour répondre aux besoins des entreprises et plus particulièrement des très petites, petites et moyennes entreprises (ou établissements) et des salariés, AKTO est présent au travers de ses structures techniques au minimum dans chaque région et intervient jusqu'au niveau des bassins d'emploi.

Ce service de proximité a notamment pour missions de :

- Appuyer localement les politiques des branches adhérentes;
- Assurer le développement de l'apprentissage et de la professionnalisation en alternance;
- Elaborer, conformément aux orientations et décisions du Conseil d'administration et en lien avec les Observatoires des métiers et des qualifications; les cartographies territoriales d'alternance et d'analyser les besoins en formation des entreprises, particulièrement de celles de moins de 50 salariés, afin de favoriser le développement de la formation et des compétences;
- Développer, conformément aux orientations et décisions du Conseil d'administration, des partenariats utiles au développement des missions d'AKTO, en particulier avec les instances régionales compétentes en matière d'emploi, de formation et d'orientation;
- Accompagner et conseiller les entreprises et leurs salariés dans l'analyse et la définition de leurs besoins en matière de formation professionnelle et plus généralement d'informer les entreprises et leurs salariés et de faciliter l'accès de leurs salariés à la formation;
- Permettre aux entreprises et leurs salariés et établissements, de disposer du soutien le plus adapté au regard des problématiques des bassins d'emplois et des politiques régionales en matière d'emploi, d'alternance et de formation professionnelle.

NOTE 2 : FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE

2.1 Dotation France compétences.

Le Conseil d'administration de France compétences, suite à la publication du décret n°2025-558 du 21 juin 2025, fixe le montant de chaque dotation indépendamment du niveau des contributions perçues. Les dotations pour le financement des dépenses des actions de l'alternance sont réparties entre les Opérateurs de Compétences en fonction du montant des contributions des entreprises adhérentes de chaque opérateur. S'agissant des dotations pour le financement de l'aide au développement des compétences au bénéfice des entreprises de moins de cinquante salariés, France compétences répartit la dotation entre les Opérateurs de Compétences en fonction du nombre d'entreprises de moins de cinquante salariés adhérentes et de leur effectif salarié. Conformément au décret n°2025-558 du 21 juin 2025, ces dernières dotations sont versées en tenant compte des besoins de financement et des situations de trésorerie.

Les dotations définitives allouées à AKTO au titre de 2025 pour le financement :

- de l'aide au développement des compétences au bénéfice des entreprises de moins de cinquante salariés s'élève à : 102,9 millions d'euros. Les dotations restant à percevoir au 31 décembre 2025 ont été constatées dans les comptes pour un montant de : 54,1 millions d'euros dont 0.4 millions euros au titre des contributions de saint Pierre & Miquelon.
- des dépenses des actions de l'alternance s'élève à : 551,7 millions d'euros, dont 56.8 millions d'euros non perçus au 31 décembre 2025 constatés en dotation à recevoir.

2.2 Péréquation interbranche exercée par FRANCE COMPETENCES

France compétences verse à un Opérateur de compétences, au titre de la péréquation interbranches mentionnée au 1° de l'article L. 6123-5 du Code du travail, une dotation complémentaire pour le financement de l'alternance lorsque les conditions suivantes sont remplies :

- La situation nette de cette section financière est insuffisante pour couvrir les engagements de formation pris ;
- L'Opérateur de compétences a affecté au moins 92% de ses fonds au financement des actions de formation relatives aux contrats d'apprentissage, à ses frais annexes, et aux contrats de professionnalisation de reconversion ou de promotion par l'alternance.

Le versement de la dotation aux opérateurs de compétences est effectué sur présentation et justification d'un besoin avéré de couverture de trésorerie.

Au titre de l'exercice 2025, AKTO a constaté une dotation en fonds de péréquation inter-branches alternance de 511,8 millions d'euros.

2.3 Disponibilités excédentaires

Conformément aux dispositions de l'article R.6332-27 du code du travail modifié par le décret n°2025-558 du 21 juin 2025, les fonds propres des sections comptables dédiées à l'alternance ou au plan de développement des compétences ne peuvent excéder, au 31 décembre de l'année, dix pour cent des produits de formation comptabilisés.

L'article 2 de ce même décret fixe pour l'année 2025 ce taux à quinze pour cent.

Par ailleurs, les disponibilités dont un Opérateur de Compétences peut disposer à cette même date ne peuvent excéder le tiers des charges comptabilisées au cours du dernier exercice clos, déduction faite des dotations aux amortissements et des provisions autre que celles relatives à un contentieux engagé avec un organisme de formation.

Au 31 décembre 2025, AKTO ne présente pas d'excédent à reverser à France compétences.

2.4 TVA

Le régime dérogatoire de TVA applicable aux engagements et actions de formation dont bénéficiaient les OPCO depuis 2019 est prolongé jusqu'au 1^{er} octobre 2026.

En conséquence, AKTO a :

- déduit la TVA grevant ses dépenses tout au long de l'exercice 2025 de sorte à générer un crédit de TVA pour lequel un remboursement est demandé régulièrement

2.5 Cyberattaque

AKTO a subi une intrusion dans son système d'information en mars 2025 qui a entraîné une suspension temporaire de ses services. Dès la détection de l'incident, des mesures de sécurité renforcées ont été immédiatement déployées afin de contenir l'attaque, sécuriser les environnements concernés et rétablir progressivement les activités. Un audit de sécurité informatique a notamment été réalisé afin d'identifier les vulnérabilités et de renforcer durablement les dispositifs de protection du système d'information.

NOTE 3 : EVENEMENTS POST CLÔTURE

3.1 Migration informatique du système d'information Philae

La branche du travail temporaire a procédé à la migration de son système d'information en janvier 2026. Cette opération constitue l'ultime étape du processus de convergence et de migration des systèmes d'information issus des anciens réseaux.
A la date d'arrêté des comptes cette migration n'est pas achevée.

3.2 Période de reconversion

Le décret n°2026-39 du 28 janvier 2026 relatif à la période de reconversion et aux entretiens professionnels marque la création d'un nouveau dispositif à destination des salariés qui souhaitent bénéficier d'une reconversion professionnelle interne ou externe à leur entreprise, sans condition de diplôme, d'âge ou d'ancienneté, afin de faciliter les transitions professionnelles. Il supprime la reconversion ou promotion par l'alternance.

La dotation pour le financement des périodes de reconversion allouée par France compétences au titre de 2026 s'élève à 12.3 millions d'euros.

Conformément au décret n°2025-558 du 21 juin 2025, cette dotation est versée en tenant compte des besoins de financement et des situations de trésorerie.

3.3 Dépenses non éligibles à la péréquation

Le décret n°2026-104 du 19 février 2026 relatif au financement de l'alternance par France compétences modifie la part minimale de la dotation pour le financement de l'alternance versée par France compétences. Le taux initial de 92% est remplacé par le taux de 95%.

3.4 Régime de TVA

La Direction de la Législation Fiscale a informé les OPCO, par courrier en date du 20 février 2026, de la fin du régime dérogatoire de TVA à compter du 1^{er} octobre 2026.
A compter de cette date, un nouveau régime sera appliqué avec des conséquences importantes sur le droit à déduction de la TVA.

NOTE 4 : PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- indépendance des exercices,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, à l'exception des points mentionnés dans la partie 5 de la présente annexe

La méthode d'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est celui des coûts historiques.

Les comptes annuels ont été établis conformément :

- au règlement ANC n°2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général, dans sa version en vigueur au 1^{er} janvier 2025, tel que modifié par le règlement ANC n°2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers ;
- au règlement ANC n°2019-03 relatif aux comptes annuels des organismes paritaires de la formation professionnelle et de France compétences, tel que modifié par le règlement ANC n°2023-07 du 10 novembre 2023 et le règlement ANC n°2023-03 du 7 juillet 2023 ;

- au règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, tel que modifié par le règlement ANC n°2023-03 du 7 juillet 2023.

4.1 Actif immobilisé

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition comprenant le prix d'achat et les frais accessoires ou à leur coût de production.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée prévisible d'utilisation des biens.

4.2 Règles de rattachement des contributions à recevoir

Les fonds attribués en application d'un accord professionnel national conclu entre les organisations représentatives d'employeurs et des salariés constituent des produits de l'exercice au titre duquel ils ont été collectés auprès des employeurs.

Les collectes à recevoir assises sur la masse salariale 2025 ont été rattachées au présent exercice sur une base, pour la section plan conventionnel, des contributions encaissées au 15 avril 2026.

Les contributions supplémentaires attribuées sur une base volontaire par les employeurs aux OPCO sont comptabilisées en produits lors de la décision de financement des actions de développement de la formation professionnelle ou lorsque la prestation de l'OPCO à l'origine de ces contributions a été effectivement rendue.

4.3 Règles de détermination des subventions à recevoir

Les subventions allouées par des tiers financeurs sont comptabilisées en produits lors de la notification de l'acte d'attribution de la subvention par l'autorité administrative.

La partie des ressources qui n'a pu, à la clôture de l'exercice, être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard est constatée au compte de passif "fonds dédiés" en contrepartie d'une charge comptabilisée dans le compte "Reports en fonds dédiés".

Les sommes inscrites au passif en "Fonds dédiés" sont rapportées en produits au compte de résultat au cours des exercices suivants, au fur et à mesure de la réalisation du projet défini.

4.4 Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Dans l'hypothèse où la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute comptabilisée, une provision pour dépréciation est constatée à due concurrence.

La provision constituée lors du précédent exercice liée aux créances nées de comptes adhérents de la section volontaire présentant des risques d'irrecouvrabilité (ancienneté de plus de 12 mois) s'élève au 31 décembre 2025 à 3 millions d'euros.

4.5 Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées selon la méthode FIFO. Une provision pour dépréciation est constituée si la valeur liquidative d'ensemble est inférieure au coût d'acquisition.

4.6 Fonds propres

Ils sont constitués :

- Du report à nouveau,
- Du résultat de l'exercice.

4.7 Provisions pour risques et charges

Elles sont constituées pour tenir compte des risques financiers existant à la date de clôture des comptes.

Une provision est comptabilisée lorsqu'il existe à la clôture de l'exercice une obligation juridique ou implicite dont il est probable ou certain qu'elle provoque une sortie de ressources au bénéfice de tiers.

a. Indemnités de fin de carrière au personnel

Au 31 décembre 2025, l'évaluation des indemnités de fin de carrière a été calculée selon la méthode dite "prospective des unités de crédit projetées" :

- Taux d'actualisation : 3 %
- Hypothèse de départ à la retraite volontaire du salarié à l'âge de 64 ans,
- Taux moyen d'augmentation des salaires de 3 %,
- Taux de charges sociales patronales :45%
- Taux de Turn-Over en fonction de l'âge sans distinction de la catégorie socio-professionnelle :

1. Avant 30 ans : 15%
2. 31 - 35 ans : 10%
3. 36 - 45 ans : 5%
4. 46 - 55 ans : 3%
5. Au-delà : 0%

Le montant des droits qui seraient acquis au titre de l'indemnité de départ à la retraite, en tenant compte de probabilités de survie et de présence dans l'entreprise à l'âge de la retraite, s'élève à 11.2 millions d'euros.

Par ailleurs, AKTO a mis en œuvre, dans les conditions prévues par l'article L.137.11 du Code de la sécurité sociale, un régime de retraite supplémentaire à prestations définies au bénéfice de certains salariés. La part de la provision comptabilisée à ce titre s'élève au 31 décembre 2025 à 6.6 millions d'euros.

b. Autres provisions

Les autres provisions (4.9 millions d'euros) sont principalement constituées par les risques sociaux et liés à la remise en état des locaux pour déménagement.

4.8 Charges à payer de formation

Les Engagements de Financement de Formation (EFF) relatifs à des actions de formation sont comptabilisés en charges lors de la décision de financement de ces actions. Le montant de l'engagement tient compte des annulations probables des actions de formation.

Les engagements nets des annulations probables non décaissés à la clôture sont inscrits en charges à payer sur engagements de financement de formation.

Les annulations probables sont valorisées à partir du taux moyen d'annulation déterminé pour chaque section et pour chaque réseau sur la base de l'observation des annulations passées. Par ailleurs, il est tenu compte, dans le respect du principe de prudence, des impacts probables sur les taux des changements de périmètre, d'agrément ou encore des modifications de pratique induites par les procédures internes.

4.9 Répartition de la section moyens communs

La section moyens communs est répartie, par section financière, à partir des clés décrites au paragraphe 7.4. Cette répartition entraîne la présentation de trois catégories de comptes de liaison, pour la valeur nette comptable des biens immobilisés, pour les créances et les dettes et pour la trésorerie.

La répartition des valeurs nettes comptables des biens immobilisés est réalisée selon les mêmes modalités que les dotations aux amortissements.

La répartition de la trésorerie, des autres actifs et des passifs est réalisée selon les mêmes modalités que les charges nettes de fonctionnement.

Le résultat financier est réparti entre les sections financières selon les modalités suivantes :

- Les produits financiers sont ventilés au prorata du solde mensuel moyen de trésorerie net de chaque section financière, calculé sur l'ensemble de l'exercice 2025, conformément à la méthode de ventilation approuvée par le Conseil d'administration lors de sa séance du 23 octobre 2024.
- Les charges financières sont ventilées au prorata des engagements bruts majorés des annulations de chaque section financière.

4.10 Compte de liaison de trésorerie

Les comptes de liaison de trésorerie sont déterminés par différence entre les actifs et les passifs rattachables à chaque section financière.

NOTE 5 : CHANGEMENT DE METHODE

Le Règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 et ANC n° 2023-03 du 13 décembre 2023 relatif à la modernisation des états financiers s'applique aux comptes afférents aux exercices ouverts à compter du 1 janvier 2025. Ils refondent principalement les notions de résultat d'exploitation et de résultat exceptionnel.

L'article 122.3 du Plan comptable général prévoit que lors de changements de méthodes comptables, l'effet de la nouvelle méthode est calculé de façon rétrospective, comme si celle-ci avait toujours été appliquée.

Le tableau ci-dessous présente l'impact des changements de méthode sur le résultat d'exploitation, le résultat financier et, le résultat exceptionnel de l'exercice clos au 31 décembre 2024 :

RETRAITEMENT DES PRODUITS EXCEPTIONNELS ET DES TRANSFERTS DE CHARGES DU 31 DECEMBRE 2024

Comptes annuels 31 décembre 2024		Retraitements changements de méthode				
Rubriques	Montants	Augmentation autres produits fonctionnement	Diminution charges de personnel	Augmentation résultat d'activité	Augmentation produits financiers	Diminution résultat exceptionnel (1)
Transferts de charges	1 371 712		1 371 712	1 371 712		-1 371 712
Produits exceptionnels	897 936	118 266		118 266	779 670	-897 936
	2 269 648	118 266	1 371 712	1 489 978	779 670	-2 269 648

(1) et des transferts de charges

RETRAITEMENT DES CHARGES EXCEPTIONNELLES DU 31 DECEMBRE 2024

Comptes annuels 31 décembre 2024	
Rubriques	Montants
Cession immobilisations	81 496
Charges exceptionnelles	900 383
	981 879

Retraitements changements de méthode				
Augmentation autres charges fonctionnement	Augmentation charges de personnel	Diminution résultat d'activité	Majoration charges financières	Diminution résultat exceptionnel
81 496		81 496		-81 496
64 716	55 997	120 713	779 670	-900 383
146 212	55 997	202 209	779 670	-981 879

IMPACT NET DES RETRAITEMENTS LIES AU CHANGEMENT DE METHODE

	Comptes annuels 31 décembre 2024
Résultat d'activité	-1 538 475
Résultat financier	8 281 444
Résultat exceptionnel	-83 943
Impôts sur produits financiers	-2 068 158
Résultat de l'exercice	4 590 869

Retraitement changements de méthode				
Augmentation des produits	Diminution des charges	Diminution des produits	Augmentation des charges	Résultats retraités
118 266	1 371 712	1 371 711	202 209	-1 622 417
779 670			779 670	8 281 444
		981 879	897 936	-83 943
				-2 068 158
897 936	1 371 712	2 353 590	1 879 815	4 506 926

NOTE 6 : INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN (En K euros)**6.1 ACTIF IMMOBILISE**

IMMOBILISATIONS	Valeur brute début exercice	Acquisitions	Cessions mises au R	Valeur brute fin exercice
INCORPORELLES				
Solutions informatiques	25 526	1 144	7 768	18 902
Logiciels en cours	918	1 986	1 193	1 711
TOTAL 1	26 444	3 130	8 961	20 613
CORPORELLES				
Terrain	5 879	-	-	5 879
Immeubles	21 302	-	-	21 302
AAI	10 712	198	297	10 613
Mat bureau, informatique	5 960	425	1 370	5 015
Mobilier	1 944	61	323	1 682
Immobilisations en cours	46	912	259	699
TOTAL 2	45 843	1 596	2 249	45 190
FINANCIERES				
Parts SCI Mermoz 66	163	-	-	163
Prêts	226	-	10	216
Dépôts & cautionnements	1 106	52	100	1 058
TOTAL 3	1 495	52	110	1 437
TOTAL GENERAL	73 782	4 778	11 320	67 240

6.2 AMORTISSEMENTS

AMORTISSEMENTS	Durée d'utilisation	Mode amortissement	Valeur brute début exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Valeur brute fin exercice
INCORPORELLES						
Logiciels	1 à 5 ans	Linéaire	19 192	2 788	7 770	14 210
TOTAL 1			19 192	2 788	7 770	14 210
CORPORELLES						
Immeubles	(1)	Linéaire	13 650	406	-	14 056
AAI	5 à 25 ans	Linéaire	7 364	480	187	7 657
Mat bureau, informatique	2 à 5 ans	Linéaire	4 476	729	1 370	3 835
Mobilier	10 ans	Linéaire	1 857	33	322	1 568
TOTAL 2			27 347	1 648	1 879	27 116
TOTAL GENERAL			46 539	4 436	9 649	41 326

Dépréciations des immobilisations corporelles	192
-----------------------------------------------	-----

TOTAL GENERAL amortissements et provisions / immobilisations	41 518
---------------------------------------------------------------------	---------------

(1) Selon la nature des composants

6.3 ECHEANCE DES CREANCES

ECHEANCE DES CREANCES	Montant brut	Un an au plus	Plus d'un an
Adhérents & comptes rattachés	81 734	78 734	3 000
Dotation France compétences	110 878	110 878	-
Subventions à recevoir	880 560	880 560	-
Créances fiscales & sociales	67 085	67 085	-
Autres créances	15 279	15 279	-
Charges constatées d'avance	3 107	3 107	-
TOTAL	1 158 643	1 155 643	3 000

Faute de visibilité sur les délais d'instruction et de la date d'encaissement des subventions, les subventions à recevoir ont été classifiées à moins d'un an.

6.4 COMPTES DE REGULARISATION ACTIF

PRODUITS A RECEVOIR	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
Contributions Plan conventionnel	73 150	64 278	8 872	13,8%
Contributions Plan volontaire	8 585	5 625	2 960	52,6%
Dotation France compétences	110 878	194 762	-83 884	-43,1%
Péréquation à recevoir	815 290	948 993	-133 703	-14,1%
Subventions à recevoir	65 270	89 159	-23 889	-26,8%
TOTAL	1 073 173	1 302 817	-229 644	-17,6%

Charges Constatées d'Avance	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
Charges constatées d'avance	3 107	4 122	-1 015	-24,6%
TOTAL	3 107	4 122	-1 015	-24,6%

6.5 FONDS PROPRES

FONDS PROPRES	PLAN PDC	PLAN Conventionnel	PLAN Volontaire	Alternance	CPF
Report à nouveau	54 581	117 470	37 625	-11 413	2 562
RAN au 31.12.2024	54 581	117 470	37 625	-11 413	2 562
Affectation résultat 2024	-24 782	19 604	-616	11 413	-1 028
Transfert RAN	-	-	-	-	-
Résultat 2025	-22 086	9 010	-2 091	-	-3
TOTAL	7 713	146 084	34 918	-	1 531

FONDS PROPRES	TOTAL
Report à nouveau	200 825
RAN au 31.12.2024	200 825
Affectation résultat 2024	4 591
Transfert RAN	-
Résultat 2025	-15 170
TOTAL	190 246

Sur la base des outils de reporting interne d'AKTO l'évaluation des reports à nouveau par branche professionnelle se présente ainsi: (en milliers d'euros)

Prévention Sécurité	7 002
Portage Salarial	11 823
Enseignement privé	16 455
Enseignement Privé Indépendant	17 581
Organismes de Formation	20 937
Propreté	59 114
Autres fonds propres	13 172

TOTAL	146 084
--------------	----------------

6.6 PROVISIONS

6.6.1 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

PROVISIONS	Début exercice	Dotations exercice	Reprises de l'exercice		Fin exercice
			utilisées	non utilisées	
FORMATION					
Engagements de formation	-	-	-	-	-
Subventions	-	-	-	-	-
TOTAL FORMATION	-	-	-	-	-
FONCTIONNEMENT					
Provision retraite	16 721	1 096	-	-	17 817
Autres risques formation	4 500	-	4 500	-	-
Autres risques fonctionneme	1 742	3 790	358	318	4 856
TOTAL FONCTIONNEMENT	22 963	4 886	4 858	318	22 673
TOTAL GENERAL	22 963	4 886	4 858	318	22 673

6.6.2 DEPRECIATIONS

DEPRECIATION	Début exercice	Dotations exercice	Reprises de l'exercice		Fin exercice
			utilisées	non utilisées	
Immobilisations	458	-	266	-	192
Adhérents	3 800	-	800	-	3 000
Autres créances fonctionnt	433	69	16	-	486
TOTAL GENERAL	4 691	69	1 082	-	3 678

6.7 FONDS DEDIES

FONDS DEDIES	Début exercice	Dotations exercice	Reprises exercice	Fin exercice
Formation	19 088	7 185	19 088	7 185
Fonctionnement	4 262	3 880	4 262	3 880
TOTAL GENERAL	23 350	11 065	23 350	11 065

6.8 EMPRUNTS

ECHEANCE DES EMPRUNTS	Montant brut	Un an au plus	Un à cinq ans	Plus de cinq ans
Emprunts	7 898	664	2 549	4 685

6.9 ECHEANCE DES DETTES

ECHEANCE DES DETTES	Montant brut	Un an au plus	Un à cinq ans	Plus de cinq ans
Charges à payer pour EFF	1 067 560	1 067 560	-	-
Charges à payer investissements CFA	7 053	7 053	-	-
Dettes fournisseurs	7 004	7 004	-	-
Dettes fiscales & sociales	33 496	33 496	-	-
Autres dettes	17 780	17 780	-	-
Produits constatés d'avance	194 379	194 379	-	-
TOTAL	1 327 272	1 327 272	-	-

En l'absence de données d'écoulement l'ensemble des dettes ont été reclassées à moins d'un an.

6.10 COMPTES DE REGULARISATION PASSIF

CHARGES A PAYER	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
Dettes fournisseurs & cpts rattachés				
Actions de formations PDC	57 882	46 648	11 234	24,1%
Actions de formation Plan convent°	50 652	42 626	8 026	18,8%
Actions de formation Plan volontaire	98 274	101 527	-3 253	-3,2%
Actions de formation Alternance	860 572	1 147 115	-286 543	-25,0%
Actions de formation CPF	180	600	-420	-70,0%
Investissements CFA	7 052	7 710	-658	-8,5%
Fourn gestion- factures N parvenues	1 675	2 595	-920	-35,5%
Total 1	1 076 287	1 348 821	-272 534	-20,2%
Dettes fiscales				
Charges fiscales à payer	1 812	2 068	-256	-12,4%
TVA /contributions à recevoir	13 622	11 650	1 972	16,9%
TVA / avoirs à recevoir	42	15	27	180,0%
TVA / créances à établir & subv à recevoir	678	1 314	-636	-48,4%
Total 2	16 154	15 047	1 107	7,4%
Dettes sociales				
Dettes / congés payés / Primes / Indem	6 914	6 788	126	1,9%
Charges sociales / congés payés	3 457	3 394	63	1,9%
Total 3	10 371	10 182	189	1,9%
TOTAL GENERAL	1 102 812	1 374 050	-271 238	-19,7%

Produits Constatés d'Avance	2025	2024	VARIATIONS	
			Montant	%
Versements volontaires non consommés	194 379	188 012	6 367	3,4%
TOTAL	194 379	188 012	6 367	3,4%

NOTE 7 : INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

7.1 EFFECTIF

L'effectif d'AKTO au 31 décembre 2025 est de:

	Femmes	Hommes	Total	2024
Cadres	421	175	596	594
Non cadres	390	82	472	504
Total	811	257	1 068	1 098

7.2 INFORMATION SUR LES REMUNERATIONS ET AVANTAGES EN NATURE PERCUS PAR LES 3 PLUS HAUTS CADRES DIRIGEANTS BENEVOLES ET SALARIES

L'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006, relative au volontariat associatif, dispose que les associations dont le budget annuel est supérieure à 150 000 euros et recevant une ou plusieurs subventions de l'Etat ou d'une collectivité territoriale dont le montant est supérieur à 50 000 euros doivent publier, chaque année, dans le compte financier, les rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés ainsi que leurs avantages en nature.

La détermination des trois plus hauts cadres dirigeants doit s'effectuer par rapport à l'importance relative de leur rôle dans la gestion et la représentation de l'association.

AKTO a ainsi retenu la notion de Comité de Direction élargi.

La Présidence paritaire, ainsi que les membres du Conseil d'administration, y compris les membres du bureau ne perçoivent aucune rémunération et ne bénéficient d'aucun avantage en nature.

Le montant cumulé des trois plus hautes rémunérations et avantages en nature des cadres salariés occupant des postes de direction au 31 décembre 2025 s'élève à 545 K euros.

7.3 INFORMATION SUR LES HONORAIRES VERSES AU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Conformément aux dispositions de l'Article R 123-98 du Code de commerce modifié par le décret n°2008-1487 du 30 décembre 2008, il est précisé que le montant total des honoraires du commissaire aux comptes comptabilisé au sein des charges de fonctionnement en 2025 est de 174 K euros.

7.4 TABLEAU DE SUIVI DE LA CONVENTION D'OBJECTIFS ET DE MOYENS

AKTO a signé en date du 31 octobre 2023 avec l'Etat une convention d'objectifs et de moyens pour la période du 1 janvier 2023 au 31 décembre 2025.

L'article 13.d des statuts indique que le Conseil d'administration définit les règles applicables aux frais de gestion des sections financières destinées à recevoir les contributions conventionnelles et les versements volontaires.

La ventilation des charges et des produits de la section moyens communs est réalisée selon les étapes suivantes:

1 ère étape: Répartition des charges des entités budgétaires opérationnelles:

les charges sont réparties par direction sur la base de la comptabilité analytique, puis ventilées par service au prorata des ETP de chaque service. Les charges de chaque service sont ensuite affectées aux activités selon des clés de répartition adaptées,

2 ème étape: Répartition des charges des entités support:

les charges sont ventilées en fonction de la répartition réalisée pour les entités budgétaires opérationnelles,

3 ème étape: Ventilation des produits relatifs aux charges externes:

les produits sont affectés aux activités selon des clés de répartition adaptées.

Les charges nettes de chacune des activités sont ensuite réparties par section financière au moyen de clés de répartition adaptées à chaque activité.

Catégorie de charge	Frais de gestion administrative relatifs à l'instruction et au suivi des dossiers de formation	Frais de collecte	Remboursement des frais de déplacement, de séjour et de restauration engagés par les personnes qui siègent au sein des organes de direction de l'organisme	Total frais de gestion (art. R. 6332-17-(I))	Accompagnement des branches professionnelles pour le développement de l'alternance et la mise en œuvre des conventions cadre de coopération	Appui technique aux branches dans la détermination des niveaux de prise en charge des contrats d'apprentissage et de professionnalisation	Observatoires prospectifs des métiers et des qualifications destinés à mesurer l'évolution quantitative et qualitative des emplois et des qualifications	Ingénierie de certification professionnelle et frais d'études ou de recherches intéressant la formation	Information conseil, pilotage de projet et service de proximité aux entreprises	Contrôle de la qualité des formations dispensées	Total frais d'information et de missions (Art. R. 6332-17 (II))	TOTAL
Autres achats externes	8 099	695	619	9 413	3 043	656	885	1 654	15 125	805	22 168	31 581
Impôts, taxes et versements assimilés	463	22	12	497	61	31	10	17	827	32	977	1 474
Charges de personnel	22 331	1 482	81	23 895	2 994	1 577	671	1 277	42 487	1 852	50 858	74 753
Autres charges de fonctionnement	23	1	0	24	3	1	0	1	41	2	48	72
Report en fonds dédiés	260	-	-	260	-	15	323	608	2 656	18	3 620	3 880
Dotation aux amortissements et provisions	2 999	116	11	3 126	375	175	58	104	5 347	207	6 265	9 391
Produits de fonctionnement	(3 663)	(1 225)	(1)	(4 888)	(42)	(95)	(497)	(934)	(10 330)	(112)	(12 008)	(16 897)
RESULTAT DE FONCTIONNEMENT (I)	30 513	1 091	722	32 326	6 434	2 361	1 450	2 728	56 152	2 802	71 928	104 254
PLAFONNEMENT CONVENTION D'OBJECTIFS ET DE MOYENS (II)				46 360							73 124	119 484
DIFFERENTIEL (I - II)				(14 034)							(1 196)	(15 230)
TAUX DE LA CONVENTION D'OBJECTIFS ET DE MOYENS				2,7%							4,2%	6,9%
TAUX REALISES	2,2%	0,1%	0,1%	2,4%	0,5%	0,2%	0,1%	0,2%	4,1%	0,2%	5,3%	7,7%