

Comment mettre en place un projet de formation en entreprise ?

11/06/2024

Bien organiser votre projet de formation en 7 étapes

Etape 1 : Définir vos besoins en formation

En tenant compte :

- ✓ Des souhaits remontés lors des [entretiens professionnels](#),
- ✓ Des **perspectives d'évolutions**/de la stratégie de votre entreprise (nouveau marché, concurrence ...),
- ✓ Des transitions et des **nouvelles réglementations** à l'œuvre dans votre secteur d'activité,
- ✓ Des formations **obligatoires**.

Notre conseil : formalisez vos besoins dans [un plan de développement des compétences](#). Cela vous permettra de coordonner plus efficacement vos achats de formation.

En 2023,
plus de
534 000 salariés
ont bénéficié d'une
formation financée
par AKTO



Etape 2 : Choisir le bon dispositif de formation

Pour former les salariés de votre entreprise, plusieurs dispositifs de formation s'offrent à vous en fonction de vos besoins et de vos objectifs.

- ✓ [Les actions de formation du plan de développement des compétences \(fonds réservé aux entreprises employant moins de 50 salariés\)](#)
- ✓ [La Promotion par l'Alternance \(Pro-A\)](#) (si la branche dont relève votre entreprise a conclu un accord étendu permettant de mobiliser ce dispositif)
- ✓ [Le CPF](#) (avec l'accord du salarié)
- ✓ [La Validation des Acquis de l'Expérience](#) (dispositif pour transformer l'expérience du salarié en diplôme/certification)

En fonction de votre branche, de votre taille d'entreprise, et du dispositif choisi, AKTO peut prendre en charge tout ou partie de la formation.

Etape 3 : Déterminer si la formation se déroulera tout ou partie sur le temps de travail

- ✓ Les formations « obligatoires » (qui conditionnent l'exercice d'une activité ou d'une fonction) sont obligatoirement dispensées pendant le temps de travail du salarié.
- ✓ Les autres formations peuvent être dispensées :
 - Pendant le temps de travail
 - En tout ou partie hors temps de travail dans la limite de 30h/an/salarié (sauf accord de branche) dans le cadre du plan de développement des compétences ou de la Pro-A.

A noter : un salarié qui souhaite suivre une formation financée par son CPF peut le faire en tout ou partie pendant son temps de travail si vous l'autorisez.

Etape 4 : Choisir le bon format de la formation

Qu'elle soit dispensée au sein de votre entreprise ou dans un organisme de formation, la formation peut se dérouler selon différentes modalités pédagogiques :

- ✓ en présentiel ;
- ✓ en tout ou partie à distance, grâce aux technologies digitales : e-learning, classes virtuelles... (FOAD)
- ✓ en situation de travail, dans le cadre d'une « Action de formation en situation de travail » (AFEST).



J'ai découvert que l'étendue des missions d'AKTO allait bien au-delà du simple Plan de développement des compétences. Mon conseiller AKTO me propose régulièrement de nouveaux services et outils, alors je maintiens un dialogue régulier avec lui pour rester informé des opportunités de soutien.

Kevin Allec – Dirigeant d'Anglify



Etape 5 : Le choix du prestataire de formation

Seules les formations dispensées par un organisme de formation certifié « [Qualiopi](#) » et disposant d'un [Numéro de Déclaration d'Activité](#) actif peuvent être financées par AKTO.

Pour faciliter votre choix, nous mettons à votre disposition [une offre de formation](#), sélectionnée par votre branche professionnelle.

Etape 6 : La demande de financement

Pour déposer votre demande de financement auprès d'AKTO, vous réunirez les pièces justificatives nécessaires, en amont de la formation puis vous enregistrez votre demande en ligne, sur [Mon Espace](#), votre espace sécurisé.

Etape 7 : L'évaluation de la formation

L'organisme de formation est dans l'obligation de proposer au salarié formé une évaluation 'à chaud' à l'issue de la formation. Cependant, il est important pour vous d'évaluer le retour sur investissement pour vous assurer que la formation lui a bien permis d'acquérir les compétences visées et de les mettre en pratique.

SERVICES+

Parce que nous pouvons vous apporter beaucoup plus qu'un financement

Votre conseiller vous guide à chaque étape de votre projet afin de vous apporter les meilleurs conseils en fonction de vos objectifs. **Contactez votre conseiller**

En fonction du dispositif, bénéficiez d'une **prise en charge pouvant aller jusqu'à 100%** du coût de la formation. [Consultez les règles de prise en charge.](#)

Espace Formation : accédez à un catalogue d'offres de formations, sélectionnées par votre branche

Un guide FOAD pour vous aider à déployer la formation à distance au sein de votre entreprise

Un guide AFEST pour vous aider à mettre en œuvre de dispositif encadré au sein de votre entreprise

Un guide Formation interne pour vous aider à mettre en place la formation interne dans votre organisation.

Quels types de formation professionnelle pour vos salariés ?

En tant qu'employeur, vous avez une **obligation de formation**. Mais développer les compétences de vos salariés est aussi, et avant tout, **un levier de performance** pour votre entreprise dans un environnement économique, réglementaire et technologique en pleine mutation. Dans ce domaine, vous avez le « choix des armes ».

Plusieurs dispositifs de formation, de financement et d'accompagnement s'offrent en effet à vous et à vos salariés en fonction de vos/leurs besoins et de vos/leurs objectifs.

Par ailleurs, quelles que soient les compétences dont vous souhaitez doter vos collaborateurs, vous pouvez les former :

- ✓ **en interne** ou par le biais d'un prestataire extérieur ;
- ✓ **pendant ou en dehors du temps de travail** (dans une certaine limite et sous conditions) ;
- ✓ **en présentiel, à distance, en situation de travail ou de manière multimodale.**

Évolution professionnelle : obligations et solutions pour l'employeur

Un arrêt de la Cour de Cassation du 5 juillet 2018 a indiqué que l'employeur devait donner les moyens à ses salariés d'évoluer professionnellement. Au-delà de l'obligation légale, l'évolution professionnelle est un accélérateur de valorisation de vos talents. Mais qu'entend-on par évolution professionnelle, et comment s'y prendre en tant qu'entreprise ? Éléments de réponses avec Bernard Masingue, consultant partenaire d'Entreprise & Personnel.

Former en interne ou en externe ?



En fonction de ses moyens et de ses besoins, une entreprise peut soit :

- ✓ directement faire appel à un prestataire extérieur, pour dispenser tout ou partie des modules de formation ;
- ✓ organiser elle-même une ou des formations pour un ou plusieurs de ses salariés.

Formation externe : le recours à un prestataire

Dans ce cas, l'organisme choisi dispense la formation aux salariés de l'entreprise qui a acheté la prestation. L'organisme de formation doit disposer d'un numéro d'enregistrement attribué par l'administration, faisant suite au dépôt de déclaration d'activité prévue par l'article [L6351-1](#) du Code du travail.

Pour que votre action de formation soit financée par AKTO, le prestataire de formation doit être référencé ou certifié [Qualiopi](#).

Formation interne : comment bien organiser et gérer la formation ?

Il est parfaitement admis qu'une entreprise puisse utiliser ses propres ressources humaines et matérielles pour assurer la formation de ses seuls collaborateurs. Dans ce cas, elle conserve la maîtrise d'œuvre de l'action de formation. Elle en définit elle-même les objectifs, le contenu et les modalités pédagogiques (personne chargée de l'animation de l'action, moyens matériels utilisés...). Il est conseillé :

- ✓ d'établir un cahier des charges : budget, objectif, programme, organisation, évaluation de la formation...
- ✓ de s'assurer auprès de nous que l'action envisagée correspond bien à une action de formation professionnelle.

La formation interne peut également concerner les formations en alternance. Lorsqu'elle dispose d'un service formation interne, l'entreprise peut dispenser les enseignements généraux, professionnels et technologiques prévus dans le cadre du [contrat de professionnalisation](#) (article [L6325-2](#) du Code du travail), ou d'une [reconversion ou promotion par l'alternance \(Pro-A\)](#) (article [L6324-4](#) du Code du travail).

À noter : Dans ces deux cas, l'entreprise doit disposer d'une structure pérenne de formation, identifiée comme telle dans son organisation interne : locaux et matériels dédiés à la formation (même occasionnellement), plannings, personnels affectés en tout ou partie à cette mission (responsable formation, formateurs...).

Quel que soit le lieu (salle, lieu de production) ou le mode d'organisation (en présentiel ou à distance) choisi, l'entreprise doit justifier par toute voie pertinente du sérieux de l'action de

Quelles pièces l'entreprise doit-elle fournir pour une formation interne ?

L'entreprise doit produire les éléments suivants :

- ① le programme mentionnant :
 - l'intitulé de la formation ;
 - la durée : celle-ci doit être à la fois suffisante (pour permettre l'apprentissage) et limitée dans le temps (proportionnée aux objectifs pédagogiques) ;
 - les objectifs de formation (exprimés de préférence en verbes d'action) ;
 - le détail et le séquençage du contenu ;
 - l'identité et le statut des formateurs ;
 - le lieu de la formation ;
 - les conditions d'organisation (par exemple : formation individuelle / regroupement / face à face / formation à distance / formation en situation de travail) ;
 - les modalités d'évaluation des acquis (par exemple : quizz, observation, mise en situation...)
 - les méthodes et moyens pédagogiques et d'encadrement.
- ② le calendrier prévisionnel ;
- ③ la capacité des formateurs internes (titres, qualité et expérience...)
- ④ les modalités de contrôle des acquis en cours et en fin de formation ;
- ⑤ les supports pédagogiques utilisés ;
- ⑥ les feuilles d'émargement ;
- ⑦ l'information du CSE.

À noter : les organismes de formation internes doivent également transmettre à la Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités (DREETS) un bilan pédagogique et financier. Cette information se fait

formation réalisée en interne, des modalités de réalisation mises en œuvre et des conditions d'information de son Comité social et économique (CSE).

désormais par [télétransmission](#) et non plus par courrier.

La formation interne nécessite une organisation précise et une formalisation rigoureuse pour faire l'objet d'un financement. Nous vous accompagnons dans sa mise en œuvre opérationnelle.

Bon à savoir

Dès lors que l'entreprise envisage de former d'autres personnes que ses propres collaborateurs, y compris les salariés d'une entreprise qui appartiendrait au même groupe, **il ne s'agit plus de « formation interne »** et l'entreprise doit alors effectuer une « déclaration d'activité » pour devenir elle-même organisme de formation.



Tout savoir sur la formation interne

Nous mettons à votre disposition un guide pratique pour vous expliquer ce qu'est la formation interne et comment la mettre en place au sein de votre organisation.

[Accéder au guide pratique](#) ✓

Former en présentiel ou/et à distance ?

Qu'elle soit interne ou externe, la formation peut se dérouler :

- ① **en présentiel** (les apprenants font classiquement face à un formateur, dans une salle ou un lieu physique de formation) ;
- ② **en tout ou partie à distance** – on parle alors de [Formation ouverte et à distance \(FOAD\)](#). La FOAD intègre des **technologies digitales** qui permettent aux apprenants (et à l'entreprise) de **s'affranchir des contraintes de lieu et de temps**, et de proposer des **parcours pédagogiques individualisés**. Souplesse et flexibilité sont les deux grands atouts de la FOAD ;
- ③ **en situation de travail** – c'est ce que l'on appelle une [Action de formation en situation de travail ou Afest](#). L'Afest n'est pas une simple « formation sur le tas », mais un **parcours pédagogique formalisé qui vise un objectif professionnel** et alterne phases de travail et de réflexivité. Elle peut notamment intéresser toutes les entreprises ayant besoin de préserver ou de transmettre aux salariés un savoir-faire spécifique.

Ces différentes modalités ne s'opposent pas, mais sont **complémentaires** et sont de plus en plus amenées à se combiner **dans le cadre d'une approche multimodale** de la formation professionnelle.

Former pendant ou en dehors du temps de travail ?



Les possibilités de se former pendant le temps de travail ou en dehors **dépendent** du type d'actions de formation.

1) Les actions de formation « obligatoires ».

C'est-à-dire celles qui conditionnent l'exercice d'une activité ou d'une fonction, en application d'une convention internationale ou de dispositions légales et réglementaires. Elles **ne peuvent pas être réalisées en dehors du temps de travail**. Ces actions constituent du **temps de travail effectif** et donnent lieu au **maintien de la rémunération** par l'employeur.

2) Les actions de formation dites « non obligatoires »

Elles peuvent être mises en place **partiellement ou totalement pendant le temps de travail ou en dehors**, sous certaines conditions :

- ✓ **un accord collectif d'entreprise ou, à défaut, de branche**, peut déterminer les actions pouvant se dérouler, **en tout ou partie, hors du temps de travail** (en fixant soit une limite horaire par salarié, soit une limite correspondant à un pourcentage du forfait pour les salariés dont la durée de travail est fixée par une convention de forfait en jours ou en heures sur l'année) ;
- ✓ **en l'absence d'accord collectif et avec l'accord du salarié**, les actions de formation qui peuvent se dérouler en tout ou partie hors du temps de travail (dans le cadre du Plan de développement des compétences ou de la Pro-A, c'est-à-dire la reconversion ou promotion par l'alternance) sont **limitées à 30 heures par an et par salarié** (pour les salariés dont la durée de travail est fixée par une convention de forfait en jours ou en heures sur l'année, cette limite est fixée à 2 % du forfait).

À noter : Les modalités des formations – sur le temps de travail ou en dehors – peuvent dépendre du type de dispositif mobilisé. Les salariés peuvent, par exemple, suivre une formation en tout ou partie en dehors de leur temps de travail dans le cadre de leur Compte personnel de formation (CPF).

Ces événements peuvent vous intéresser

14
JAN
2025

BRETAGNE

TOUS LES SECTEURS

Webinaire de présentation des offres de services APEC – TRANSITIONS PRO – AVENIR ACTIFS

Dans la cadre des conventions de partenariat avec Transition Pro, Avenir Actifs et APEC, AKTO en Bretagne vous convie à un webinaire de présentation de leur offre de services.

23
JAN
2025

OCCITANIE

FIGEAC

TRAVAIL TEMPORAIRE

Renforcez votre activité et échangez avec des experts et d'autres agences d'emploi – Diagnostic de territoire

AKTO, le FPETT vous invitent à une réunion stratégique dédiée aux agences d'emploi et à leurs partenaires. Ensemble, identifions vos besoins en compétences et construisons des solutions concrètes et innovantes...

28
JAN
2025

OCCITANIE

CLERMONT L'HÉRAULT

TRAVAIL TEMPORAIRE

Renforcez votre activité et échangez avec des experts et d'autres agences d'emploi – Diagnostic de territoire

AKTO, le FPETT vous invitent à une réunion stratégique dédiée aux agences d'emploi et à leurs partenaires. Ensemble, identifions vos besoins en compétences et construisons des solutions concrètes et innovantes...